



JKP "Parking servis Novi Pazar"

36300 Novi Pazar

Ul. Kosančićeva bb

Zapadna tribina gradskog stadiona

Lokal br: 13

Tel: 020/319-921

parkingservis.np@gmail.com

PIB: 109334611 Mat. br: 21163597

Dinarski t. račun: 275-0010226964408-14

Devizni (EUR) t. račun: 275-0010226964433-36

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O RADU JAVNOG KOMUNALNOG PREDUZEĆA PARKING SERVIS NOVI PAZAR ZA 2025. GODINU

JBBK: 96728

Poslovno ime: JKP „Parking servis Novi Pazar“

Sedište: Novi Pazar, ul. Kosančićeva b.b. lok.br.13

Pretežna delatnost: 52.21 – Usluge u drumskom saobraćaju

Matični broj: 21163597

PIB: 10933461

**Nadležni organ jedinice lokalne samouprave:
Nadzorni odbor JKP Parking servis Novi Pazar,
Skupština Grada Novog Pazara**

**Novi Pazar
01.04.2026.**

SADRŽAJ:

SADRŽAJ:

1. OPSTI PODACI	5
1.1. Status i pravna forma preduzeca	5
1.2. Visija, Misija i Ciljevi javnog Preduzeca.....	6
1.3. Strateška dokumenta, zakoni, podzakonska i interna akta koja Preduzeca primenjuje	7
1.4 Organizaciona struktura i sema javnog preduzeca.....	9
2. Osnove za izveštaj o poslovanju ZA 2025. GODINU	12
2.1 Odnosnje nepravilno parkiranih vozila	12
2.2 Fizicki obim usluga na posebnim parkiralištima	14
2.3 Fizicki obim usluga na opštim parkiralištima	16
2.4 Fizicki obim aktivnosti za 2025.godinu	20
2.5 BILANS STANJA za 2025. godinu	23
2.6 BILANS USPEHA za 2025. godinu	29
2.7.Izveštaj o tokovima gotovine u period 01.01-31.12.2025	33
2.8.Analiza ostvarenih indikatora poslovanja.....	33
2.9.Aktivnosti za unapredjenje procesa poslovanja.....	35
2.9.1 Sprovođenje aktivnosti u oblasti korporativnog upravljanja	36
2.9.2 Komparativna analiza rezultata 2023-2025.....	37
3.Ciljevi i realizovane aktivnosti za 2025.god.....	38
3.1.Ciljevi Preduzeca.....	39
3.2 Ključne aktivnosti preduzeca	40
3.3 Analiza trzista.....	40
3.4 Analiza rizika preduzeca.....	41
3.4.1 Stavovi preduzeca prema rizicima.....	41

3.4.2 .Identifikacija rizika.....	41
3.4.3. Analiza rizika.....	42
3.4.4.Kategorija rizika.....	42
3.4.5. Ocenjivanje rizika.....	43
3.4.6. Poslovni rizici i plan upravljanja rizicima.....	43
3.5 Realizovani indikatori za 2025.god.....	44
3.6 Aktivnosti preduzeca u cilju unapredjenja korporativnog upravljanja.....	46
4. Realizovani izvori prihoda i pozicija rashoda po namenama.....	47
4.1 Realizovan Bilans stanja za 2025. godinu	47
4.2 Realizovan Bilans uspeha za 2025. godinu	57
4.3 Izvestaj o tokovima gotovine	61
4.4 Realizovani prihodi za 2025. godinu	61
4.5 Realizovani rashodi za 2025. godinu.....	64
4.6 Realizovan fizicki obim aktivnosti za 2025.godinu	68
4.7 Cenovna politika	69
4.8 Iznos I dinamika prihoda iz Budzeta	74
4.9 Realizovani troškovi zaposlenih u 2025	75
5. Planirani nacin raspodele dobiti	76
6. Plan i realizacija zarada i zaposljavanja.....	77
6.1 Struktura zaposlenih po sektorima/organizacionim jedinicama	79
6.2 Kvalifikaciona,starosna,polna I struktura zaposlenih po vremenu u radnom odnosu	80
6.3 Slobodna I upraznjena radna mesta I dinamika zaposljavanja	81
6.4 Obracun I isplata zarada po mesecima I raspon isplacenih i planiranih zarada	82
6.5 Planirane naknade clanovima Nadzornog odbora.....	84
7. Kreditna zaduzenost	85
8. Realizovane nabavke.....	86

8.1 Realizovana finansijska sredstva za nabavku dobara,radova i usluga za 2025.godinu	87
9. Realizacija Investicija.....	93
10. Kriterijumi za koriscenje sredtava za posebne namene	94
11.Izvestaj o izjasnjavanju korisnika komunalnih usluga.....	95

Na osnovu clana 42.Statuta Javnog komunalnog preduzeca "Parking servis"Novi Pazar,Nadzorni odbor preduzeca,dana 08.maja 2026.godine donosi:

1.OPSTI PODACI

1.1 Status,pravna forma i delatnost preduzeca

JKP „Parking servis Novi Pazar“ osnovano je Odlukom Skupštine Grada 27.11.2015. godine kao samofinansirajuće Javno komunalno preduzeće i jedino je Preduzeće organizovano na teritoriji Grada Novog Pazara za obavljanje komunalnih delatnosti.

Osnivač Preduzeća je Grad Novi Pazar, 36000 Novi Pazar, Stefana Nemanje br.2, matični broj 07192061. Prava osnivača ostvaruje Skupština grada Novog Pazara.

Skupština grada Novog Pazara uređuje i obezbeđuje uslove obavljanja komunalnih delatnosti i funkcionisanja komunalnih sistema u skladu sa zakonom.

Pretezna delatnost preduzeca je:

52.21 Usluzne delatnosti u kopnenom saobraćaju:

-upravljanja javnim parkiralištima i održavanja uslova za korišćenje javnih saobraćajnih površina i posebnih prostora određenih za parkiranje motornih vozila,

-odnošenja nepravilno parkiranih vozila i naplate parkiranja na opštim i posebnim parkiralištima.

1.2. MISIJA, VIZIJA, I CILJEVI PREDUZECA

Jasno postavljena vizija i misija, te na toj osnovi saopšteni globalni i razvojni ciljevi preduzeća, pored toga što predstavljaju okosnicu za izradu Programa poslovanja, služe i kao:

- osnova za dizajniranje strategije i na njoj zasnovane poslovne politike i ciljeva preduzeća,

- bitna odrednica izgradnje kulture preduzeća primerene vlasničkoj strukturi i zahtevima tržišta.

1.2.1. Misija

Misija JKP „Parking servis“ Novi Pazar proističe iz njegove vizije, tradicije, vezanosti za osnovnu delatnost. S tim u vezi, misija Preduzeća je da obezbedi kvalitetne usluge u oblasti parkiranja za svoje klijente po prihvatljivim cenama na način da ojača svoju poziciju na tržištu.

Misija svakog preduzeća je da stvara vrednost za kupca. Ni jedna organizacija koja ne uspeva da zadovolji svoje kupce ne može dugoročno da se održi u konkurentnim uslovima.

Tržišna misija: Podrazumeva kontinuirano poboljšanje performansi u korist osnivača, Preduzeća, zaposlenih i klijenata.

Korisnici naših usluga: Primarna briga Preduzeća je stvaranje rezultata u skladu sa očekivanjima naših klijenata, zaposlenih, menadžmenta, sindikata, i društvene zajednice.

Osnivač: Preduzeće je u obavezi da štiti i poveća vrednost Preduzeća, kao i da sačuva poverenje u stil i imidž Preduzeća.

Zaposleni: Preduzeće veruje u svakog zaposlenog, podstiče ga, jača kreativnost i nagrađuje prave vrednosti. Kvalitetan Kolektivni ugovor dodatno osigurava status radnika.

Društvena odgovornost: Menadžment je posvećen nastojanju da poštuje zakon, poboljša kvalitet života i vodi brigu o životnoj sredini. Takođe jedna od uloga preduzeća je pružanje edukacije svim učesnicima u saobraćaju a sve to zbog zaštite i povećanja bezbednosti najviše ugroženih učesnika u saobraćaju: dece predškolskog i školskog uzrasta i invalidnih lica.

Namera Preduzeća je efikasno i efektivno poslovanje u skladu sa važećim propisima i standardima. Zadatak menadžmenta je da stalno traga za rešenjima ka postizanju što višeg nivoa zadovoljenja zahteva zainteresovanih strana i ostvarivanja balansa među njima.

1.2.2. VIZIJA

Preduzeće želi da postane moderno, savremeno preduzeće, tehnički opremljeno na zavidnom nivou, sa kadrovskom strukturom obučenom za obavljanje svih poslova i radnih zadataka.

Preduzeće će se u budućnosti fokusirati na racionalizaciji troškova poslovanja u svim fazama procesa reprodukcije i na povećanje ukupnog prihoda preduzeća, što će dovesti do ekonomske stabilnosti preduzeća i sigurnosti u pružanju usluga.

JKP „Parking servis“ Novi Pazar će biti stabilno i uspešno rastuće Preduzeće posvećeno pružanju usluga zavidnog kvaliteta i najviših standarda u oblasti parkiranja a samim tim i održavanju komunalnog

reda. Preduzeće j pokazuje ozbiljnost u radu, fokusiranost na zadate ciljeve i postizanje što boljih rezultata. Preduzeće intenzivno prati sva informativno-tehnološka dostignuća i u tom delu očekuje se dalji razvoj.

1.2.3 CILJEVI

Budući razvoj Preduzeća se vidi u nastavljanju strategije stabilnog rasta uz uštede u Preduzeću. Strateški ciljevi Preduzeća su:

- obezbeđenje kontinuiranog rasta izraženo obimom pruženih usluga (povećanje broj prodatih karata putem SMS i veća naplata posebnih parking karata);
- držanje koraka sa potencijalnom konkurencijom, s fokusom na povećanje produktivnosti i poboljšanje kvaliteta pružanja usluga u sferi SMS naplate parkiranja.

Preduzeće namerava da nastavi započeti proces u oblasti parkiranja na postojećem tržištu usluga, štiteći i jačajući svoju poziciju.

Ukoliko bi predstavili ciljevi po svojim prioritetima, onda bi redosled ciljeva Preduzeća bio:

- Očuvanje i održavanje komunalnog reda: Obezbediti očuvanje komunalnog reda kao jednog od bitnih ciljeva bavljenja komunalnom delatnošću.
- Zadovoljstvo korisnika i kvalitet i sigurnost usluga: Usluge obavljati kvalitetno, sigurno i po povoljnim cenama.
- Dobit: Obezbeđenje zadovoljavajućeg iznosa dobiti na godišnjem nivou koji bi bio dovoljan za izdvajanje dela u korist lokalne samouprave i sredstava za dugoročno planiranje razvoja.
- Standard zaposlenih: Zarade zaposlenih, njihova edukacija i sigurni uslovi za rad kao i socijalna sigurnost moraju biti prvenstvena briga menadžmenta Preduzeća.
- Produktivnost: Produktivnost rada podići na zavidan nivo ali koji neće voditi preteranom opterećenju zaposlenih i trošenju sredstava.
- Sigurnost i ekološka bezbednost: Poštovati sigurnosne i ekološke standarde kako ne bi dolazilo do povreda, gubitka imovine i kako bi se izbegla bilo kakva opasnost za okolinu.
- Društvena odgovornost: Briga Preduzeća je i da doprinese bogatstvu zajednice i lokalne samouprave, da poštuje zakon i sprečava štete.

1.3. Strateška dokumenta, zakoni, podzakonska i interna akta koja Preduzeća primenjuje u svom poslovanju

- Preduzeće obavlja delatnosti radi kojih je osnovano u skladu sa sledećim propisima:
- Zakon o javnim preduzećima („Službeni glasnik RS“, broj 15/2016 i 88/2019)
- Zakon o komunalnim delatnostima („Službeni glasnik RS“, broj 88/2011, 104/2016 i 95/2018);
- Zakon o bezbednosti saobraćaja na putevima („Službeni glasnik RS“, broj 41/2009, 53/2010, 101/2011, 32/2013 – Odluka US i 55/2014, 96/2015 – dr. zakon i 9/2016 – Odluka US, 24/2018, 41/2018, 41/2018 – dr. zakon, 87/2018, 23/2019 i 128/2020);
- Zakon o porezu na dodatu vrednost („Službeni glasnik RS“, broj 84/2004, 86/2004, 61/2005, 61/2007, 93/2012, 108/2013, 6/2014-usklađeni din.izn., 68/2014 – dr. zakon,

142/2014,5/2015- usklađeni din.izn., 83/2015, 5/2016 – usklađ. din. izn., 108/2016, 7/2017- usklađ. din. izn., 113/2017, 13/2018 –usklađeni din.izn., 30/2018, 4/2019 – usklađeni din. izn., 72/2019, 8/2020 - usklađeni din. izn. i153/2020);

- Zakon o radu („Službeni glasnik RS“, broj 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 odluka US, 113/2017 i 95/2018-autentično tumačenje);
- Zakon o javnim nabavkama („Službeni glasnik RS“, broj 91/2019);
- Zakon o računovodstvu („Službeni glasnik RS“, broj 73/2019 i 44/2021);
- Zakon o reviziji („Službeni glasnik RS“, broj 73/2019);
- Zakon o lokalnoj samoupravi („Službeni glasnik RS“, 129/07, 83/2014-dr. zakon, 101/2016-dr. zakon i 47/2018);
- Zakon o utvrđivanju maksimalne zarade u javnom sektoru („Službeni glasnik RS, broj 93/2012);
- Zakon o budžetskom sistemu („Službeni glasnik RS“, broj 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012,62/2013, 63/2013-ispr., 108/2013, 142/2014, 68/2015 –dr. zakon, 103/2015, 99/2016,113/2017, 95/2018,31/2019, 72/2019 i 149/2020);
- Opšta akta Preduzeća:
- Statut JKP „Parking servis“ Novi Pazar;
- Kolektivni ugovor za JKP „Parking servis“ Novi Pazar;
- Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova;
- Pravilnik o blizem uredjivanju nacina planiranja,sprovođenja postupka javne nabavke i pracenje izvršenja ugovora o javnoj nabavci,nacina planiranja i sprovođenja nabavki na koje se zakon ne primenjuje ;
- Pravilnik o blagajničkom poslovanju;
- -Pravilnik o koriscenju sluzbeno motornih vozila
- -Pravilnik o naplati potrazivanja preduzeca
- -Pravilnik o troskovima reklame i propagande i troskovima reprezentacije
- Pravilnik o kancelarijskom poslovanju, arhiviranju i čuvanju registraturskog materijala i upotrebi i evidentiranju pečata;
- Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama;
- Pravilnik o načinu i rokovima vršenja popisa i usklađivanje knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem;
- Odluka o radnom vremenu;
- Pravilnik o uslovima i načinu korišćenja službenih mobilnih telefona i pretplatnih korisničkih kartica u JKP „Parking servis“ Novi Pazar;
- -Pravilnik o saobraćajnoj signalizaciji (sl. glasnik RS 134/2014)

- Pravilnik o obrascima za izradu tromesečnih, godišnjih i trogodišnjih planova i programa („Službeni glasnik RS 115/2022)
- Odluka o javnim parkiralištima (Sl. List Grada Novog Pazara br. 3/2011 od 05.04.2011)
- kao i svih ostalih opštih akata donetih na nivou Preduzeća u skladu sa pozitivnim propisima.

1.4 ORGANIZACIONA STRUKTURA I SEMA

Organizaciona struktura-šema (sa imenima članova nadzornog odbora, direktora i rukovodilaca službi i sektora)

U skladu sa članom 15. Zakona o javnim preduzećima organi preduzeća su:

- nadzorni odbor i
- direktor.

Nadzorni odbor (članovi)

- Rešad Džuburović (ispred Osnivača) – predsednik, str. mena. imenovan 09.09.2020. god po resenju br:02-134/24,
- Anđela Ćirović (ispred Osnivača) – član, dipl. ecc. imenovana 19.09.2024-15.09.2025 godine, po resenju:02-134/24
- Bojana Ristic (ispred Osnivača)-član, dipl. ecc. imenovana 16.09.2025 po resenju br:02-52/25,
- Adnan Mecinović (ispred Preduzeća) – član, dipl. menadžer, imenovan 09.09.2020. godine, po resenju br:02-134/24,

Nadzorni odbor: donosi godišnji, odnosno trogodišnji program poslovanja preduzeća; usvaja izveštaj o stepenurealizacije godišnjeg, odnosno trogodišnjeg programa poslovanja preduzeća; usvaja tromesečni izveštaj o stepenu usklađenosti i planiranih i realizovanih aktivnosti; usvaja finansijske izveštaje preduzeća; usvaja izveštaj o redovnom godišnjem popisu imovine i obaveza preduzeća; nadzire rad direktora; odgovara za zakonitost rada preduzeća, kao i za realizaciju odluka i drugih akata Skupštine Grada, Gradonačelnika i Gradskog veća; donosi Statut Javnog preduzeća; odlučuje o statusnim promenama; donosi odluku o raspodeli dobiti, odnosno načinu pokrića gubitka javnog preduzeća; zaključuje ugovore o radu sa Direktorom, u skladu sa zakonom kojim se uređuju radni odnosi; daje saglasnost Direktorom za preuzimanje poslova ili radnji u skladu sa zakonom, Statutom Javnog preduzeća i odlukom Skupštine Grada; donosi odluku o opštim uslovima za pružanje usluga Javnog preduzeća; donosi odluku o utvrđivanju cena komunalnih usluga i drugih usluga koje pruža Javno preduzeće.

Organizaciona struktura – šema Preduzeća sa imenima i prezimenima direktora i rukovodilaca službi i sektora:

Direktor: **Nermin Ljajic**, master inform, imenovan generalni direktor 19.09.2024.godine po resenju br 112-532/24.

Izvršni direktor za projekte i inovacije: Armin Mehović, dipl. inženjer gradjevine

Rukovodilac finansijske službe : Gusinac Amina, dipl. ecc

Rukovodilac pravne službe: Meliha Dazdarević, dipl. pravnik

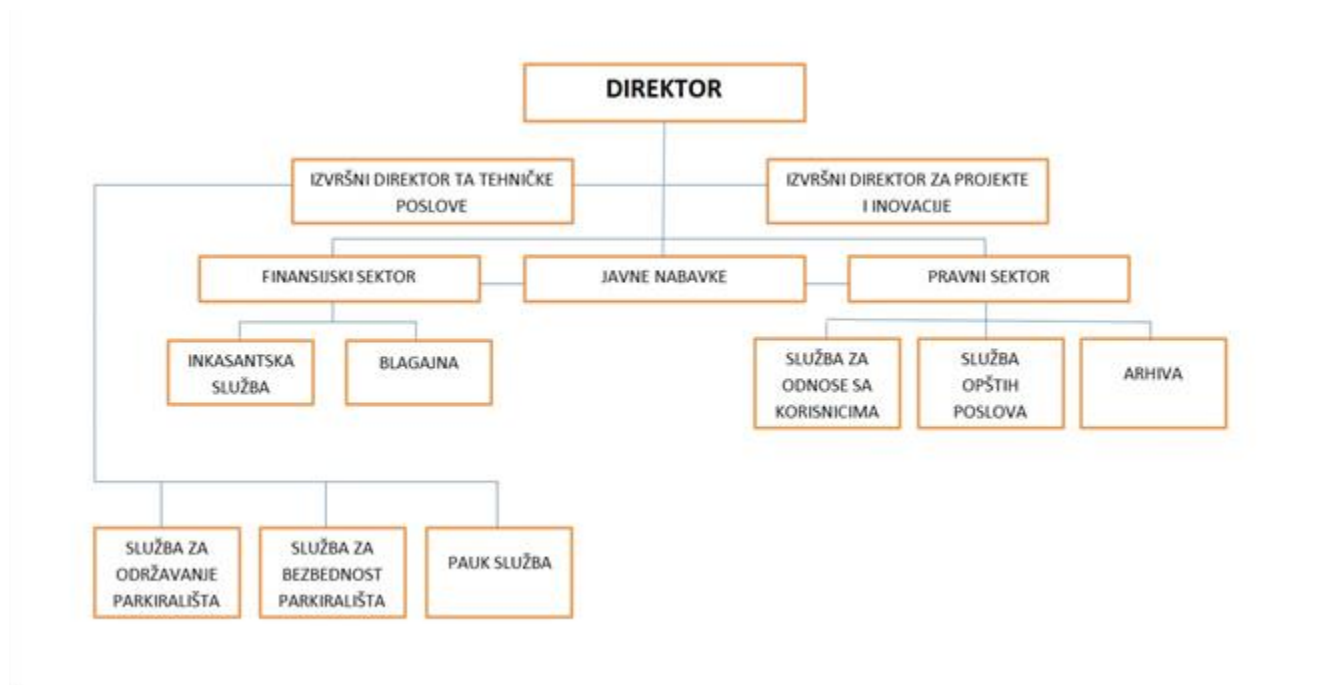
Rukovodilac za javne nabavke: Adnan Mecinović, dipl. menadžer

Rukovodilac za održavanje parkirališta-Zukorlic Fahrudin

Šef Pauk službe-Kambovic Semir, dipl. menadžer

Direktor preduzeća: predstavlja i zastupa Javno preduzeće; organizuje i rukovodi procesom rada; vodi poslovanje Javnog preduzeća; odgovara za zakonitost rada Javnog preduzeća, kao i za realizaciju odluka i drugih akata Skupštine Grada, Gradonačelnika i Gradskog veća; predlaže godišnji, odnosno trogodišnji program poslovanja Javnog preduzeća i odgovoran je za njegovo sprovođenje; predlaže finansijske izveštaje Javnog preduzeća; izvršava odluke Nadzornog odbora; bira Izvršnog direktora, zaključuje ugovore o radu sa Izvršnim direktorom, u skladu sa Zakonom kojim se uređuju radni odnosi; obrazuje komisije, radne grupe i radna tela radi izvršenja određenih poslova iz delokruga svoje nadležnosti; izvršava druge zadatke od interesa za odbranu u skladu sa zakonom i drugim propisima; odlučuje o službenom putovanju u zemlji i inostranstvu; odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenih; nadležan je za informisanje javnosti o radu Javnog preduzeća; donosi akt o organizaciji i sistematizaciji i druga opšta akta u skladu sa zakonom i statutom Javnog preduzeća; vrši i druge poslove određene Zakonom, Odlukom Skupštine Grada i statum preduzeća.

Organizaciona struktura



2. OSNOVE ZA IZVEŠTAJ O POSLOVANJU ZA 2025. GODINU - FIZIČKI OBIM USLUGA

2. Analiza poslovanja za 2025. godinu

Realizovani ukupni prihodi u iznosu od **85.093.579,06** dinara veći su od realizovanih za 2024. godinu za 14,1 %, a za 10% manji od nivoa planiranih za 2025. godinu.

Realizovani ukupni troškovi za 2025. godinu iznose **84.213.974,10** dinara što predstavlja povećanje za 13,1% u odnosu na realizovane troškove za 2024. godinu, a za 10% manji od nivoa planiranih za 2025. godinu.

Ostvarena neto dobit pre oporezivanja za 2025. godinu iznosi **955.329,61** utvrđena kao razlika između ukupno ostvarenih prihoda i ukupno ostvarenih rashoda, u skladu sa pravilima priznavanja iz Zakona o računovodstvu i primenljivim računovodstvenim standardima.

Na tako utvrđen rezultat dodatno utiče pozicija iz Bilansa uspeha – AOP 1047 (pozitivan neto efekat), koja obuhvata efekte koji se, u skladu sa propisima, ne iskazuju direktno kroz prihode i rashode, već se uključuju u konačan finansijski rezultat.

Shodno navedenom, konačna neto dobit predstavlja zbir:

- razlike između ukupnih prihoda i ukupnih rashoda koje iznose 879.604,96 i
- pozitivnog neto efekta iskazanog na poziciji AOP 1047 koji iznose 75.724,65.

Ovakav način utvrđivanja rezultata obezbeđuje realno i sveobuhvatno iskazivanje poslovnog uspeha za posmatrani period.

U prilogu su izvestaji o poslovanju sektora:

2.1 Odnosnje nepravilno parkiranih vozila-PAUK SLUZBA

U periodu od **01.01.-31.12.2025.** ukupno je uklonjeno **1624** nepravilno parkiranih vozila.

Najveće procentualno učešće u fizičkom obimu usluga ima uklanjanje vozila od **800-1900 kg**. Uklonjeno je **990** vozila ili **60,96%** dok je procentualno učešće od pruženih usluga u ukupnom prihodu iznosi **76,94%**.

Na drugom mestu je intervencija **“na licu mesta”** sa **365** uklonjenih vozila gde je procentualno učešće ove usluge u fizičkom obimu usluga **22,48%**, a procentualno učešće ove usluge od pruženih usluga u ukupnom prihodu iznosi **10,23%**.

Ukupan novčani prihod Depo-PAUK službe je **7.193.704,80** dinara.

FIZIČKI OBIM USLUGA U 2025.										
MESEČNI, KVARTALNI I GODIŠNJI PREGLED										
SEKTOR " DEPO SLUŽBA "										
KVARTAL			Vrste intervencija							
			VOZILO DOVEŽENO NA DEPO			Intervencija van depoa				
			VOZILA do 800 kg	Vozila od 800 do 1900	VOZILA iznad 1900 kg	Prevoz po pozivu	Vozilo na platformi	Vozilo na licu mesta	Po pozivu fizič. lica za udaljenost preko 10 km(km)	Ležarina na depou duža od 24 h /h
MESEC	UKUPNO		4000.00	5000.00	5500.00	3661.20	2400.00	1800.00	120.00	61.20
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII
I kvartal	JANUAR	172	3	102	2	1	27	37	0	0
	u dinarima:	657061.20	12000.00	510000.00	FALSE	3661.20	64800.00	66600.00	0.00	0.00
	FEBRUAR	145	4	87	2	3	20	29	0	0
	u dinarima:	573183.60	16000.00	435000.00	11000.00	10983.60	48000.00	52200.00	0.00	0.00
	MART	73	2	50	2	0	11	8	0	0
	u dinarima:	309800.00	8000.00	250000.00	11000.00	0.00	26400.00	14400.00	0.00	0.00
UKUPNO: I kvartal		390	9	239	6	4	58	74	0	0
	u dinarima:	1551044.80	36000.00	1195000.00	33000.00	14644.80	139200.00	133200.00	0.00	0.00
NOVE CENE OD 1.04.2025.			VOZILA do 800 kg	Vozila od 800 do 1900	VOZILA iznad 1900 kg	Prevoz po pozivu	Vozilo na platformi	Vozilo na licu mesta	Po pozivu fizič. lica za udaljenost preko 10 km(km)	Ležarina na depou duža od 24 h /h
			4600.00	5750.00	6320.00	4200.00	2760.00	2070.00	138.00	80.00
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII
II kvartal	APRIL	166	9	94	3	1	25	34	0	0
	u dinarima:	744440.00	41400.00	540500.00	18960.00	4200.00	69000.00	70380.00	0.00	0.00
	MAJ	148	3	92	1	2	14	36	0.00	0
	u dinarima:	670680.00	13800.00	529000.00	6320.00	8400.00	38640.00	74520.00	0.00	0.00
	JUNI	94	1	52	2	1	4	34	0	0
	u dinarima:	401860.00	4600.00	299000.00	12640.00	4200.00	11040.00	70380.00	0.00	0.00
UKUPNO: II kvartal		408	13	238	6	4	43	104	0	0
	u dinarima:	1816980.00	59800.00	1368500.00	37920.00	16800.00	118680.00	215280.00	0.00	0.00
UKUPNO: I + II kvartal		798	22	477	12	8	101	178	0	0
	u dinarima:	3368024.80	95800.00	2563500.00	70920.00	31444.80	257880.00	348480.00	0.00	0.00
III kvartal	JULI	150	6	99	4	1	9	31	0	0
	u dinarima:	715340.00	27600.00	569250.00	25280.00	4200.00	24840.00	64170.00	0.00	0.00
	AVGUST	148	4	89	4	2	12	37	0	0
	u dinarima:	673540.00	18400.00	511750.00	25280.00	8400.00	33120.00	76590.00	0.00	0.00
	SEPTEMBAR	122	4	75	4	2	10	27	0	0
	u dinarima:	566820.00	18400.00	431250.00	25280.00	8400.00	27600.00	55890.00	0.00	0.00
UKUPNO: III kvartal		420	14	263	12	5	31	95	0	0
	u dinarima:	1955700.00	64400.00	1512250.00	75840.00	21000.00	85560.00	196650.00	0.00	0.00
UKUPNO: I + II + III kvartal		1218	36	740	24	13	132	273	0	0
	u dinarima:	5323724.80	160200.00	4075750.00	146760.00	52444.80	343440.00	545130.00	0.00	0.00
IV kvartal	OKTOBAR	120	7	79	0	0	5	29	0	0
	u dinarima:	560280.00	32200.00	454250.00	0.00	0.00	13800.00	60030.00	0.00	0.00
	NOVEMBAR	121	11	72	0	3	9	26	0	0
	u dinarima:	555860.00	50600.00	414000.00	0.00	12600.00	24840.00	53820.00	0.00	0.00
	DECEMBAR	165	7	99	1	8	13	37	0	0
	u dinarima:	753840.00	32200.00	569250.00	6320.00	33600.00	35880.00	76590.00	0.00	0.00
UKUPNO: IV kvartal		406	25	250	1	11	27	92	0	0
	u dinarima:	1869980.00	115000.00	1437500.00	6320.00	46200.00	74520.00	190440.00	0.00	0.00
UKUPNO: I + II + III + IV kvartal		1624	61	990	25	24	159	365	0	0
	u dinarima:	7193704.80	275200.00	5513250.00	153080.00	98644.80	417960.00	735570.00	0.00	0.00
Prosečni broj interv.		7.48								
Procentualno učešće svake od pruženih usluga u fizičkom obimu usluga										
UKUPNO INTERVENCIJA:			100.0%	3.76%	60.96%	1.49%	1.48%	9.79%	22.48%	0.00%
Procentualno učešće svake od pruženih usluga u ukupnom prihodu										
UKUPNO UCESCE PRIHODA:			100.0%	3.83%	76.64%	2.13%	1.37%	5.81%	10.23%	0.00%

2.2 Fizički obim usluga na posebnim parkiralištima

Ukupno ostvareni obim parkiranja na posebnim ili zatvorenim parkiralištima u periodu od 01.01.–31.12.2025. godine iznosi **436.939** časova na ukupno 550 parking mesta (528 postojećih parking mesta i plus 22 na novo otvoreno parkiralište kod "Toplane").

Ukupan novčani prihod je **34.012.970,00** dinara.

Pocetkom III kvartala sa radom je pocelo novo zatvoreno parkiralište "Toplana".

- Ostvareni obim usluga parkiranja na zatvorenom parkingu ul. Gradska, kod hotela „VRBAK“ iznosi **278.947** časova, što novcano iznosi 21.694.380,00 rsd,tj procentualno ucesce prihoda ovog zatvorenog parkirališta u ukpnim prihodima iznosi 63,**78%**.

- Ostvareni obim usluga parkiranja na parkingu "PIJAC" , ul. Jošanička obala bb, preko puta Zelene pijace iznosi **57659** časova, što novcano iznosi 4.489.400,00 rsd,tj procentualno ucesce prihoda ovog zatvorenog parkirališta u ukpnim prihodima iznosi 13,**19%**.

- Ostvareni obim usluga parkiranja na parkingu "PENDIK" ul. Mitrovačka bb, iznosi **18617** časova, što novcano iznosi 1.450.300,00 rsd,tj procentualno ucesce prihoda ovog zatvorenog parkirališta u ukpnim prihodima iznosi 4,**26%**.

- Ostvareni obim usluga parkiranja na parkingu "OPSTA BOLNICA" ul. Generala Živkovića bb, iznosi **49300** časova, što novcano iznosi 3.836.880,00 rsd,tj procentualno ucesce prihoda ovog zatvorenog parkirališta u ukpnim prihodima iznosi 11,**28%**.

- Ostvareni obim usluga parkiranja na parkingu ""Dom Zdravlja" ul. Gen.Živkovića 001, iznosi **24602** časova, što novcano iznosi 1.916.890,00 rsd,tj procentualno ucesce prihoda ovog zatvorenog parkirališta u ukpnim prihodima iznosi 5,**63%**.

- Ostvareni obim usluga parkiranja na parkingu "Toplana" ul. Sabana Koce 001, iznosi **7814** časova, što novcano iznosi 625.120,00 rsd,tj procentualno ucesce prihoda ovog zatvorenog parkirališta u ukpnim prihodima iznosi 1,**84%**.

FIZIČKI OBIM USLUGA U 2025.																
MESEČNI, KVARTALNI I GODIŠNJI PREGLED																
SEKTOR " POSEBNA PARKIRALIŠTA" NAPOMENA: OD 01.04.2025-PROMENA CENA SA 70 RSD NA 80 RSD.PROMET U MESECIMA JANUAR ,FEBRUAR I MART JE BIO PO TADASNJIM CENAMA OD 70 RSD.																
k r t a			POSEBNA PARKIRALIŠTA						PROCENTUALNO UCESCE ZONA U FIZICKOM OBIMU USLUGA							
			UKUPNO ČASOVA ZA PERIOD	Kod HOTELA	PIJACA I	PENDIK	OPSTA BOLNICA		DOM ZDRAVLJA	TOPLANA	HOTEL	PIJAC I	PENDIK	DOM ZDRAVLJA		opsta bolnica
	MESEC	01.01.-31.03.25.	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	70.00	
1	JANUAR	34005	23647	4458	1087	3180	1633		69.54%	13.11%	3.20%	4.80%	9.35%	0.00%		
	u dinarima:	2,380,350.00	1,655,290.00	312,060.00	76,090.00	222,600.00	114,310.00	-	69.54%	13.11%	3.20%	4.80%	9.35%	0.00%		
	FEBRUAR	29706	19016	3927	1211	3841	1711		64.01%	13.22%	4.08%	5.76%	12.93%	0.00%		
	u dinarima:	2,079,420.00	1,331,120.00	274,890.00	84,770.00	268,870.00	119,770.00	-	64.01%	13.22%	4.08%	5.76%	12.93%	0.00%		
	MART	30504	19475	3947	1608	3691	1783		63.84%	12.94%	5.27%	5.85%	12.10%	0.00%		
	u dinarima:	2,135,280.00	1,363,250.00	276,290.00	112,560.00	258,370.00	124,810.00		63.84%	12.94%	5.27%	5.85%	12.10%	0.00%		
UKUPNO ČAS.: I kvartal		94,215	62138	12332	3906	10712	5127		65.95%	13.09%	4.15%	5.44%	11.37%	0.00%		
u dinarima:		6,595,050.00	4,349,660.00	863,240.00	273,420.00	749,840.00	358,890.00		65.95%	13.09%	4.15%	5.44%	11.37%	0.00%		
	MESEC	01.04.-30.06.25.	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00	80.00								
2	APRIL	34949	22688	4485	1643	4112	2021		64.92%	12.83%	4.70%	5.78%	11.77%	0.00%		
	u dinarima:	2,795,920.00	1,815,040.00	358,800.00	131,440.00	328,960.00	161,680.00	-	64.92%	12.83%	4.70%	5.78%	11.77%	0.00%		
	MAJ	34878	21861	4809	2157	4087	1964		62.68%	13.79%	6.18%	5.63%	11.72%	0.00%		
	u dinarima:	2,790,240.00	1,748,880.00	384,720.00	172,560.00	326,960.00	157,120.00	-	62.68%	13.79%	6.18%	5.63%	11.72%	0.00%		
	JUNI	33830	21345	4408	2247	4029	1801		63.09%	13.03%	6.64%	5.32%	11.91%	0.00%		
	u dinarima:	2,706,400.00	1,707,600.00	352,640.00	179,760.00	322,320.00	144,080.00	-	63.09%	13.03%	6.64%	5.32%	11.91%	0.00%		
UKUPNO ČAS.: II kvartal		103657	65894	13702	6047	12228	5786		63.57%	13.22%	5.83%	5.58%	11.80%	0.00%		
u dinarima:		8292560	5271520	1096160	483760	978240	462880		63.57%	13.22%	5.83%	5.58%	11.80%	0.00%		
UKUPNO: I + II kvartal		197872	128032	26034	9953	22940	10913		64.70%	13.16%	5.03%	5.52%	11.59%	0.00%		
u dinarima:		14887610	9621180	1959400	757180	1728080	821770		64.63%	13.16%	5.09%	5.52%	11.61%	0.00%		
	MESEC	07.-30.09.2025														
3	JULI	43801	27954	5465	2788	4716	2245	633	63.82%	12.48%	6.37%	5.13%	10.77%	1.45%		
	u dinarima:	3,504,080.00	2,236,320.00	437,200.00	223,040.00	377,280.00	179,600.00	50,640.00	63.82%	12.48%	6.37%	5.13%	10.77%	1.45%		
	AVGUST	46234	30076	6936	1201	4479	2189	1353	65.05%	15.00%	2.60%	4.73%	9.69%	2.93%		
	u dinarima:	3,698,720.00	2,406,080.00	554,880.00	96,080.00	358,320.00	175,120.00	108,240.00	65.05%	15.00%	2.60%	4.73%	9.69%	2.93%		
	SEPTEMBAR	38625	24643	4881	1468	4334	2387	912	63.80%	12.64%	3.80%	6.18%	11.22%	2.36%		
	u dinarima:	3,090,000.00	1,971,440.00	390,480.00	117,440.00	346,720.00	190,960.00	72,960.00	63.80%	12.64%	3.80%	6.18%	11.22%	2.36%		
UKUPNO ČAS.: III kvartal		128660	82673	17282	5457	13529	6821	2898	64.26%	13.43%	4.24%	5.30%	10.52%	2.25%		
u dinarima:		10,292,800.00	6,613,840.00	1,382,560.00	436,560.00	1,082,320.00	545,680.00	231,840.00	64.26%	13.43%	4.24%	5.30%	10.52%	2.25%		
UKUPN ČASOVA: I + II + III kvartal		326,532	210705	43316	15410	36469	17734	2898	64.53%	13.27%	4.72%	5.43%	11.17%	0.89%		
u dinarima:		25,180,410.00	16,235,020.00	3,341,960.00	1,193,740.00	2,810,400.00	1,367,450.00	231,840.00	64.47%	13.27%	4.74%	5.43%	11.16%	0.92%		
	MESEC	01.10-31.12.2025														
4	OKTOBAR	36675	22907	4662	1368	4059	2423	1256	62.46%	12.71%	3.73%	6.61%	11.07%	3.42%		
	u dinarima:	2,934,000.00	1832560.00	372960.00	109440.00	324720.00	193840.00	100480.00	62.46%	12.71%	3.73%	6.61%	11.07%	3.42%		
	NOVEMBAR	33110	20952	4577	1051	3430	1914	1186	63.28%	13.82%	3.17%	5.78%	10.36%	3.58%		
	u dinarima:	2,648,800.00	1676160.00	366160.00	84080.00	274400.00	153120.00	94880.00	63.28%	13.82%	3.17%	5.78%	10.36%	3.58%		
	DECEMBAR	40622	24383	5104	788	5342	2531	2474	60.02%	12.56%	1.94%	6.23%	13.15%	6.09%		
	u dinarima:	3,249,760.00	1950640.00	408320.00	63040.00	427360.00	202480.00	197920.00	60.02%	12.56%	1.94%	6.23%	13.15%	6.09%		
UKUPNO: IV kvartal		110407	68242	14343	3207	12831	6868	4916	61.81%	12.99%	2.90%	6.22%	11.62%	4.45%		
u dinarima:		8,832,560.00	5,459,360.00	1,147,440.00	256,560.00	1,026,480.00	549,440.00	393,280.00	61.81%	12.99%	2.90%	6.22%	11.62%	4.45%		
UK. ČASOVA: I + II + III + IV kvartal		436,939	278947	57659	18617	49300	24602	7814	63.84%	13.20%	4.26%	5.63%	11.28%	1.79%		
u dinarima:		34,012,970.00	21,694,380.00	4,489,400.00	1,450,300.00	3,836,880.00	1,916,890.00	625,120.00	63.78%	13.20%	4.26%	5.64%	11.28%	1.84%		

2.3.Fizicki obim usluga na opštim parkiralištima

Ukupni prihodi na opštim parkiralištima ostvaruju se na osnovu pet parametara:

- prodaja parking karti (ulicna prodaja i prodaja na trafikama)
- placanje parking mesta SMS-porukom
- izdavanje dnevnih karti
- placanje pretplatnih karti
- prihodi od izdavanja faktura za usluge preduzeca

PRODAJA PARKING KARTI

Prodaja parking karti vrši se na dva načina:

-prodajem parking karti na opštim parkiralištima od strane inkasanta i

-drugi način je kupovinom parking karte na trafike

Prodaja parking karti od strane inkasanta je sledeća :

Ukupan broj prodatih parking karti na otvorena parkirališta iznosi 94.010 komada.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **6.028.750,00.**

Napomena cene parking karti po zonama su se promenile od 1.04.2025 godine.

Prodaja parking karti u EXTRA ZONI je sledeća:

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **EXTRA zoni** sa cenom parking karte od **70.00** dinara (do 31.03.2025) iznosi **14.850** komada ili **15,80 %** od ukupnog broja prodatih karti.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **1.039.500,00** ili **17,24%** od ukupnog prihoda od kartica.

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **EXTRA zoni** sa cenom parking karte od **80.00** dinara (od 01.04.2025) iznosi **16.700** komada ili **17,76 %** od ukupnog broja prodatih karti.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **1.336.000,00** ili **22,16%** od ukupnog prihoda od kartica.

Prodaja parking karti u PRVOJ ZONI je sledeća:

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **I zoni** sa cenom parking karte od **60.00** dinara (do 31.03.2025.) iznosi **18.850** komada ili **20,05 %** od ukupnog broja prodatih karti.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **1.131.000** ili **18,76%** od ukupnog prihoda od kartica.

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **I zoni** sa cenom parking karte od **70.00** (od 01.04.2025) dinara iznosi **9.365** komada ili **9,96 %** od ukupnog broja prodatih karti. Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **655.550** ili **10,87%** od ukupnog prihoda od kartica.

Prodaja parking karti u DRUGOJ ZONI je sledeca:

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **II zoni** sa cenom parking karte od **50.00** dinara (do 31.03.2025) iznosi **18.800** komada ili **20,00 %** od ukupnog broja prodatih parking karti.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **940.000** ili **15,59%** od ukupnog prihoda od kartica.

- Ostvareni fizički obim usluga parkiranja od prodaje karata za 1 sat parkiranja u **II zoni** sa cenom parking karte od **60.00** dinara (od 01.04.2025.) iznosi **15.445** komada ili **16,43 %**.

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **926.700** ili **15,37%** od ukupnog prihoda od kartica.

b) Prodaja parking karti TRAFIKAMA je sledeca:

- Ostvareni obim usluga parkiranja od prodaje parking karti **kupcima za dalju prodaju (trafike)** iznosi ukupno **1.600** komada što u procentima iznosi **1.67% ukupne prodaje** a od toga belih karti u :

- **EKSTRA zoni po ceni od 70,00 rsd** je prodato **600** komada i u

- **EKSTRA zoni po ceni od 80,00 rsd** je prodato **1000** komada

Finansijski, izraženo u dinarima iznosi **122.000,00** ili **1.98%** od ukupnog prihoda od kartica.

FIZIČKI OBIM USLUGA NA OTVORENIM PARKIRALIŠTIMA PARKING KARTICE PRODATO U PERIODU od 01.01. do 31.12.2025. godine													
Red. broj	PARKING ZONA	Vrsta	PRODATO u komadima	Prodajna cena kartice u dinarima (sa PDV)	VREDNOST PRODATIH parking karti u dinarima (sa PDV)	FIZIČKO UČEŠĆE U komadima u %	UČEŠĆE U prihodima u %		DNEVNE KARTICE SA PDV-om	IZDATE DNEVNE KARTICE od 01.01.25 do 31.03.25	IZDATE DNEVNE KARTICE od 01.04.2025 do 31.12.2025.	UKUPAN BROJ IZDATIH DNEVNIH KARATA	VREDNOST IZDATIH DNEVNIH KARTI (sa PDV)
1	DRUGA(II)-24	Plave	18800	50.00	940,000	20.00%	15.59%		900	4391	0	4391.0	3951900
2	DRUGA(II)- 25	Plave	15445	60.00	926,700	16.43%	15.37%		1000	0	16248	16248.0	16248000
3	PRVA (I)-24	Crvene	18850	60.00	1,131,000	20.05%	18.76%		ukupno broj izdatih dnevnih karti za 2025 godinu	4,391	16,248	20,639	20.199.900
4	PRVA (I)-25	Crvene	9365	70.00	655,550	9.96%	10.87%						
5	EKSTRA (AVNOJ-a)-24	Bele (crne)	14850	70.00	1,039,500	15.80%	17.24%						
6	EKSTRA (AVNOJ-a)-25	Bele (crne)	16700	80.00	1,336,000	17.76%	22.16%						
			94,010		6,028,750	100%	100%						

2) Ostvareni prihodi putem SMS-usluge za period od 01.01.2025-31.12.2025

Za period 01.01.-31.12.2025. ukupan broj poslatih SMS poruka od strane građana je 277.659 poruka.

Finansijski izrazeno u dinarima, prihodi ostvareni od ove usluge iznose 20.227.630 rsd (sa pdv-om).

Najveće učešće u broju poslatih sms poruka imaju sms poruke za II zonu i njihovo učešće je 32,53%, od ukupno poslatih poruka, dok njihovo učešće u ukupnom broju prihoda iznosi 26,79%.

Uočava se trend povećanog korišćenja SMS načina plaćanja parking usluga, s obzirom na to da korisnici sve češće biraju ovaj vid plaćanja zbog njegove jednostavnosti, dostupnosti i brzine korišćenja. Istovremeno, evidentno je smanjenje korišćenja usluge kupovine parking karata, jer se korisnici u većoj meri opredeljuju za plaćanje putem SMS-a kao praktičnijeg i efikasnijeg načina izmirenja obaveza za parkiranje.

FIZIČKI OBIM USLUGA NA OTVORENIM PARKIRALIŠTIMA SMS-PORUKE POSILATO U PERIODU od 01.01. do 31.12.2025. godine								
Red. broj	PARKING ZONA	Vrsta	BROJ POSLATIH SMS-PORUKA	Prodajna cena SMS poruke u dinarima (sa PDV)	VREDNOST POSLATIH SMS PORUKA u dinarima (sa PDV)	FIZIČKO UČEŠĆE U komadima u %	UČEŠĆE U prihodima u %	
1	SMS PORUKA-24	II ZONA	37675	50.00	1,883,750	13.57%	9.31%	
2	SMS PORUKA-25	II ZONA	90324	60.00	5,419,440	32.53%	26.79%	
3	SMS PORUKA-24	I ZONA	16592	60.00	995,520	5.98%	4.92%	
4	SMS PORUKA-25	I ZONA	25670	70.00	1,796,900	9.25%	8.88%	
5	SMS PORUKA-24	EXTRA ZONA	36056	70.00	2,523,920	12.99%	12.48%	
6	SMS PORUKA-25	EXTRA ZONA	57540	80.00	4,603,200	20.72%	22.76%	
7	SMS PORUKA-CELODNEVNA- 24	II ZONA	4075	200.00	815,000	1.47%	4.03%	
8	SMS PORUKA CELODNEVNA -25	II ZONA	9478	230.00	2,179,940	3.41%	10.78%	
9	SMS PORUKA	II ZONA	249	40.00	9,960	0.09%	0.05%	
			277,659		20,227,630	100%	100%	

3) Izdavanje dnevnih karti i pretplatnih karti

Ostvareni obim usluga za 2025 godinu od izdatih posebnih dnevnih karata, za korisnike usluga koji bez odgovarajuće karte koriste parking prostor iznosi **20.639** komada čija vrednost iznosi 20.199.900 rsd.

Pri čemu po ceni od **900.00** dinara za period od 01.01.2025-31.03.2025 izdato je 4391 komada, a od 01.04.2025.godine doslo je do promene cene dnevnih karti pa je po ceni od 1000 dinara izdato 16.248 komada.

Prihodi od izdatih dnevnih i pretplatnih karti se ostvaruju na dva načina: uplatom na tekuci račun i uplatom na blagajni u upravi preduzeća.

- Za period 01.01.-31.12.2025. ukupan broj bezgotovinski naplaćenih karata (dnevne, pretplatne - mesecne karte) preko tekućeg računa iznosi:

a) dnevnih karti od 900 din (do 31.03.2025) je naplaceno **4351 komada, što finansijski iznosi 3.915.900 rsd ostvarenog prihoda;**

b) dnevnih karti od 1000 din (od 01.03.2024) je naplaceno **8399 komada, što finansijski iznosi 8.399.000 rsd ostvarenog prihoda;**

c) pretplatne karte od 300,500,1500,2000,3000 su do 31.03.2025.godine, a od 01.04.2025.godine su nove cene mesecnih karata i to 500,800,3000,4000 RSD, u zavisnosti koja kategorija usluge se traži, njihov ukupan naplaćen broj iznosi 442 komada što ukupno finansijski iznosi 582.500,00 rsd.

- Naplata dnevnih karti, i pretplati se osim plaćanja preko tekućeg računa vrši i preko blagajne u upravi preduzeća.

Ukupan broj uplaćenih karti preko blagajne za period 01.01-31.12.2025 je sledeći:

dnevnih karti 900 rsd (do 31.03.2025) je uplaćeno 896 komada, što finansijski iznosi 806.400,00 rsd;

dnevnih karti 1000 rsd (od 01.04.2025) je uplaćeno 1713 komada, što finansijski iznosi 1.713.400,00 rsd;

pretplatnih karti (300,500,1500,2000,3000 rsd) je uplaćeno 3086 komada što finansijski iznosi 3.178.800,00 rsd.

U posmatranom periodu naplaćeno je 14.834,700 dinara po osnovu dnevnih karata, dok je ukupna vrednost izdatih karata 20.199.900,00 dinara, što ukazuje na procenat naplate od 73,4%.

Za period **01.01.-31.12.2025.** ukupan iznos prodatih potraživanja za ne naplaćene dnevne karte od 900 rsd za fizička i pravna lica je **497** komada što finansijski u dinarima iznosi **447.300,00** (sa pdv-om).

4) PRIHODI OD IZDAVANJA FAKTURA:

Ostali bitni poslovni prihodi odnose se na:

Objedinjenu proceduru izdavanja lokacijskih uslova za građenje (CEOP) gde je u periodu 01.01.-31.12.2025. ukupno ostvaren prihod (bez pdv-a) 7.156.951,14 tj 8.588.341,37 (sa pdv-om)

Prihodi od izdavanja mesecnih faktura, odnose se na pravna lica koja koriste nase usluge, i iznose 5.333.787,11 (bez pdv-a) tj 6.400.544,53 (sa pdv-om).

2.4 FIZIČKI OBIM AKTIVNOSTI ZA 2025. GODINU

Plan fizičkog obima usluga za 2025. godinu pripremljen je na osnovu sledećih pretpostavki:

1. Da će se poslovna aktivnost JKP "Parking servis Novi Pazar" obavljati sa sledećim kapacitetima za pružanje usluga, i to:

- šest posebnih parkirališta sa 550 parking mesta:
- Opšta parkirališta sa 1195 parking mesta (u Extra zoni 141, zoni '1"- 300 , u zoni „2“– 754), na kojima se planira da će 700 stanara koristiti povlašćene mesečne parking karte.

2. Da se rad u osnovnoj delatnosti organizuje u dve smene, izuzev na depou za odlaganje nepravilno parkiranih vozila koji će raditi u jednoj smeni a gde će se po potrebi službe ili na zahtev PU Novi Pazar uvoditi i druga smena.

Fizičkog obima usluga, pripremljen na navedenim pretpostavkama prikazan je u sledećoj tabeli :

Tabela –Realizacija fizičkog obima aktivnosti za 2025. godinu

R.b.	Naziv proizvodne usluge		Jed. Mere	REALIZACIJA 01.01-31.12.2025.	PLAN 2025	Indeks (4/5)
1	2		3	4	5	6
1	Intervencije i odnošenje nepravilno parkiranih vozila		Kom	1624	1200	0,73
2	Parkiranje na posebnim(zatvorenim) parkiralištima		sat	436.939	593.760	0,74
3	Opšta – ulična parkirališta	SMS-mobilni operateri(broj poruka)	sat	277.659	280.344	0.99
4		Prodaja Parking kartice (ulicna)	Kom	94.010	78.404	1,20
5		Prodaja kiosk parking kartice	Kom	1600	4320	0,37
6		Ukupan broj karti za stanare-mescne (300,500,800)	Kom	2939	2250	1.31
7		Ukupan broj za fizička lica i pravna lica (2000,3000,4000)	kom	352	454	0.78
8		Ukupan broj za zaposlene i pravna lica(1500-2000)	kom	503	339	1.48
9		Ukupan broj invalidskih karti	kom	350	370	0.94

10		Izdate Dnevne karte	kom	20.639	28.026	0.74
11		Poslovi obeležavanja i održavanja parking mesta	m²	19.300	20.000	0,88
12		CEOP-Izdavanje dozvola-bruto površina	m2	259.309	278.760	0,93

**2.5 BILANS STANJA na dan
31.12.2025.**

Прилог 1
u 000 dinarima

PLAN i REALIZACIJA ZA 2025.GODINU

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација на дан 31.12.2025.	Indeks realizacija 31.12.2025 ./ plan 31.12.2025
1	2	3	4	5	6
	АКТИВА				
00	A. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001			
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	14,827	6,286	0.42
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)				
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	58	58	1.00
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)				
010	1. Улагања у развој	0004			
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005			
013	3. Гудвил	0006			
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007			
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008			
	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	14,769	6,228	0.42
02	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)				
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010			
023	2. Постројења и опрема	0011	14,769	6,228	0.42
024	3. Инвестиционе некретнине	0012			
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013			
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014			
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015			
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016			
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017			
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018			
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019			

040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020			
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021			
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022			
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023			
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024			
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025			
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026			
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027			
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028			
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029			
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА				
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)	0030	9,739	15,075	1.55
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	100	358	3.58
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		214	/
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033			
13	3. Роба	0034	100	144	1.44
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035			
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036			
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037			
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	7,500	6,406	0.85
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	7,500	6,406	0.85

205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040			
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041			
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042			
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043			
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	939	5859	6.24
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	500	5859	11.71
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	339		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	100		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048			
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049			
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050			
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051			
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052			
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053			
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054			
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055			
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056			
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1,200	2443	2.04
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		9	0
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	24,566	21,361	0.87
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060			
	ПАСИВА				
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	8,528	8,180	0.95
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1,052	1,052	1.00

31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403			
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404			
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405			
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406			
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407			
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	7,476	7,128	0.95
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	6,993	6,172	0.88
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	483	956	1.98
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411			
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412			0
350	1. Губитак ранијих година	0413			
351	2. Губитак текуће године	0414			0
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0415	5,000	-6	0
	(0416 + 0420 + 0428)				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416			
	(0417+0418+0419)				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417			
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418			
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419			
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	5,000	-6	0
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421			
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422	5,000		

411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423			
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		-6	0
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425			
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426			
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427			
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428			
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429			
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430			
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ				
	(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	11,038	13,186	1,19
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432			
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433			
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434			
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435			
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436			
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437			
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438			
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439			
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440			
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441		42	
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	4,000	5,042	1,02

431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443			
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444			
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	4,000	5,042	1,26
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446			
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447			
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448			
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ				
	(0450 + 0451 + 0452)	0449	7,038	8,102	1,15
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5,638	6,830	1,21
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,400	1,733	1,24
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		-461	
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453			
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454			
	Ћ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА				
	(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455			
	Е. УКУПНА ПАСИВА				
	(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	24,566	21,361	0,86
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457			

2.6 BILANS USPEHA ZA 2025.GODINU

Прилог 2
у 000 dinarima

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План 01.01- 31.12.2025.	Реализација 01.01- 31.12.2025.	Indeks realizacije 31.12.25/ plan 31.12.25
1	2	3	4	5	6
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ				
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	93,393	84,707	0.90
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	4,752	91	0,02
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	4,752	91	0,02
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004			
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	88,641	84,616	0,95
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	88,641	84,616	0,95
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007			
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008			
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009			
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010			
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011			
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012			
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	92,655	83,807	0,90
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	400	331	0,82

51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	2,020	1708	0.85
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	78,447	69,491	0,89
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	62,722	56,297	0,89
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	9,503	8,516	0,89
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	6,222	4,678	0,75
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	2,000	1,199	0,59
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021			
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7,537	7,292	0,96
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023			
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	2,251	3,786	1,68
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	738	900	1,22
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026			
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	300	36	0.12
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028			
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029			
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030			
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031	300	36	0.12
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	400	20	0,05

560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033			
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	300	19	0,05
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		1	
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	100		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		16	
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	100		
683, 685 и 686	3. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039			
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040			
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		351	
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		387	
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	93,693	85,094	0,90
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	93,055	84,214	0,90
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	638	880	1,38
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046			
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ	1047		76	

	ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА				
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	200		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049	438	956	2.18
	(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0				
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050			
	(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			143	
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051			
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052			
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053			
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054			
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК	1055	438	813	1.85
	(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0				
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056			
	(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057			
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058			
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059			
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060			
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ				
	1. Основна зарада по акцији	1061			
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062			

2.7. Izveštaj o tokovima gotovine u period 01.01.-31.12.2025.

Obzirom da je JKP Parking servis Novi Pazar klasifikovano kao mikro pravno lice u skladu sa Zakonom o računovodstvu, potpun set finansijskih izveštaja obuhvata bilans stanja, bilans uspeha i napomene uz finansijske izveštaje.

U skladu sa tim, JKP Parking servis Novi Pazar nije u obavezi da pripremi izveštaj o ostalom rezultatu, izveštaj o tokovima gotovine i izveštaj o promenama na kapitalu.

2.8. Analiza ostvarenih indikatora poslovanja i razlozi odstupanja u odnosu na planirane indikatore

Odnos planiranih i realizovanih indikatora poslovanja pokazuju određena odstupanja koja su uzrokovana prvenstveno manjom realizacijom planiranih prihoda u prethodnoj godini.

Kako su investicije u uskoj povezanosti sa realizacijom prihoda i one pokazuju manji procenat realizacije, samim tim se i ostale bilansne pozicije menjaju. Smanjenju prihoda, kao polazne osnove svih analiza, su uslovile mnoge prilike, kako vremenske, koje bitno utiču na naplatu parkiranja tokom godine, tako i organizacione, zavisnost od rada nadležnih inspeksijskih organa (MUP i komunalnih inspekcija) u delu uklanjanja nepropisno parkiranih vozila.

Racio broj je smisleni odnos jedne bilansne pozicije prema drugoj izražen u jedinstvenoj matematičkoj formuli. Najvažnija je interpretacija dobijenih vrednosti (koje su obično u formi stopa ili koeficijenata).

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) predstavlja dobitak preduzeća pre oporezivanja koji se dobija kada se oduzmu samo operativni troškovi, a bez isključivanja troškova kamate i amortizacije. Računa se tako što se dobitak/gubitak pre oporezivanja koriguje za rashode kamata i amortizaciju. EBITDA se povećava ili smanjuje usled povećanja ili smanjenja gubitka s naznakom da su troškovi amortizacije gotovo isti na posmatrane periode

ROA (Return on Assets) je stopa prinosa sredstava i dobija se tako što se u odnos stavi neto dobit sa ukupnim sredstvima i pomnoži sa 100.

ROE (Return on Equity) predstavlja stopu prinosa kapitala i računa se tako što se u odnos stavi neto dobit sa kapitalom i pomnoži sa 100, i stopa prinosa kapitala je u direktnoj vezi sa većom realizovanom dobiti u odnosu na plan 2025. godine.

Operativni novčani tok predstavlja novčani tok iz poslovnih aktivnosti (u tabeli novčanih tokova).

Odnosa dug/kapitala takođe spada u grupu racija bilansa stanja i pokazuje u kojoj meri preduzeće koristi dug kao izvor finansiranja i predstavlja odnos ukupnog duga (dugoročna rezervisanja i obaveze, odložene poreske obaveze i kratkoročne obaveze) i kapitala (ukupna stavka iz pasive bilansa stanja) pomnožen sa 100. Ovaj racio nam ukazuje na koliko pozajmljenih sredstava dolazi jedinica sopstvenog kapitala, odnosno koeficijent zaduživanja. Likvidnost je sposobnost preduzeća da izmiri svoje obaveze. Spada u grupu racija bilansa stanja. Računa se tako što se u odnos stavljaju obrtna sredstva i kratkoročne obaveze preduzeća. Prosek se kreće oko 2, mada on zavisi od privredne grane. Preduzeća sa koeficijentom 2:1 ili većim, ima dobru sposobnost servisiranja obaveza. Parking servis ima zadovoljavajuću sposobnost za izmirenje svojih obaveza kako u ugovorenim tako i u zakonskim rokovima. Treba imati u vidu da suviše nizak racio likvidnosti ugrožava likvidnost a suviše visok ugrožava profitabilnost preduzeća.

Ukupna vrednost kapitala Preduzeća je manja od planiranih vrednosti za 2025.godinu, za 5%.

Ukupna vrednost imovine Preduzeća je u direktnoj vezi sa investicijama, te je manja realizacija planiranih investicija u 2025. godini – nabavka osnovnih sredstava, je dovela i do manje vrednosti ukupne imovine Preduzeća za 13%.

Realizovani poslovni prihodi Preduzeća su manji u odnosu na plan za 2025.godinu za oko 10% , što predstavlja umereno odstupanje i ne ukazuje na značajnije poremećaje u poslovanju.

Do smanjenja je došlo kao posledica kombinacije više faktora. Pre svega, zabeležen je pad prihoda na pojedinim segmentima poslovanja (npr. prodaja parking karata na trafikama i korišćenje zatvorenih parkirališta), dok rast prihoda u drugim segmentima nije u potpunosti nadoknadio navedeni pad. Takođe, promene u načinu korišćenja usluga od strane korisnika (prelazak na elektronsko plaćanje) dovele su do preraspodele prihoda po kanalima naplate.

Dodatno, povremeni prekidi u korišćenju pojedinih kapaciteta (npr. zatvaranje parkirališta zbog drugih namena) uticali su na smanjenje ukupnog obima usluga.

Ukupno posmatrano, pad poslovnih prihoda je rezultat strukturalnih promena i organizacionih okolnosti, ali je na nivou koji ne ugrožava stabilnost poslovanja.

Poslovni rezultat je u direktnoj vezi sa poslovnim prihodima i rashodima, te stim u vezi pokazuje vecu realizovanu vrednost u odnosu na plan za 2025 godinu za 22%.

Neto rezultat preduzeća pokazuje veći procenat realizacije u odnosu na plan za 2025. godinu za 118% .

U 2025. godini ostvaren je veći neto rezultat u odnosu na planiran iznos za 2025 godinu, pre svega kao posledica smanjenja troškova poslovanja. Naime, zabeleženo je smanjenje gotovo svih kategorija troškova, što je imalo direktan pozitivan efekat na konačan finansijski rezultat.

Iako su poslovni prihodi u određenoj meri niži, ostvarene uštede na strani rashoda više su nego kompenzovale taj pad, čime je ukupna profitabilnost unapređena.

Ukupno posmatrano, racionalizacija troškova i efikasnije upravljanje rashodima ključni su razlozi za ostvarenje većeg neto rezultata u 2025. godini.

Sto se tice pozicije kupaca, oni su okviru planiranih za 2023 jer se planira ispravka potraživanja od kupaca usluga kod kojih je rok za naplatu presao najmanje 12 meseci.

Pozicija dobavljači je uvećana u odnosu na vrednost planiranih za 2023. god iz razloga što je krajem 2023 izvršena nabavka rampi i kucice, zbog opremanja novog parkirališta kod Opšte bolnice, samim tim se i pozicija dobavljači uvećava.

Broj zaposlenih i prosečna neto zarada je u okviru planiranih vrednosti za 2023. godinu.

2.9. AKTIVNOSTI ZA UNAPREDJENJE PROCESA POSLOVANJA

Osnovne funkcije preduzeća u okviru poverenih delatnosti su vezane za stabilno i kvalitetno zadovoljavanje komunalnih potreba stanovništva i drugih korisnika komunalnih usluga na teritoriji Grada Novog Pazara.

U tom smislu, u proteklom periodu ukupno poslovanje i razvoj preduzeća su u velikoj meri podređeni unapređenju i razvoju poverenih delatnosti, i to:

- održavanjem postojećeg specijalnog vozila pauk kao i nabavka zimske opreme visoke tehnologije koji podržavaju optimizaciju rada u uslovima zimskog i letnjeg održavanja uz lakšu kontrolu i upravljanje transportom i zimskom službom;
- nabavkom opreme za obeležavanje horizontalne i vertikalne signalizacije;
- izgradnjom stanica za bicikle;
- izgradnjom privremenih parkirališta – zakup i uređenje zemljišta;
- reorganizacijom poslova kroz novu sistematizaciju radnih mesta kako bi se nastavio process pozitivnog poslovanja i obezbedilo nesmetano funkcionisanje preduzeća;
- kao i održavanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole.

2.9.1. Sprovedene aktivnosti u oblasti korporativnog upravljanja

Zakon o javnim preduzećima koji je stupio na snagu 4. marta 2016. godine doneo je niz novina, među kojima su i one koje se odnose na korporativizaciju javnih preduzeća, kako u delu uslova koji moraju da zadovolje lica koja se kandiduju za direktora javnog preduzeća, tako i u delu strateškog i tekućeg planiranja i kontrole poslovanja javnih preduzeća, ali i verovatnog budućeg pretvaranja javnih preduzeća u akcionarska društva.

Korporativno upravljanje obuhvata odnose između direktora (menadžmenta) preduzeća, nadzornog odbora i drugih nosilaca interesa, ali i ceo sistem kroz koji se postavljaju ciljevi preduzeća i utvrđuju mehanizmi za njihovo ostvarivanje. Dobro korporativno upravljanje ima pozitivan uticaj na poziciju preduzeća kroz različite efekte, te preduzeće preduzima korake kako bi se postigao bolji efekat:

- učinak i efikasnost (poboljšanje prakse upravljanja u preduzeću će se sprovoditi kroz poboljšanje sistema odgovornosti i na taj način smanjiti rizik da zaposleni u preduzeću izvrše prevaru ili da posluju u sopstvenu korist);
- bolja reputacija (povećati napore za poboljšanje reputacije preduzeća što će rezultirati povećanjem poverenja javnosti i obezbediti veću razliku između vrednosti preduzeća na tržištu kapitala i računovodstveno utvrđene imovine).

U cilju daljeg unapređenja korporativnog upravljanja Preduzeće je u 2021. godini započelo sveobuhvatni proces uvođenja Finansijskog upravljanja i kontrole (FUK) koji je završilo u 2022. godine.

Plan je da se i u 2026. godini nastavi sprovođenje i kontinuirana nadogradnja Finansijskog upravljanja i kontrole (FUK) u skladu sa zakonskom regulativom.

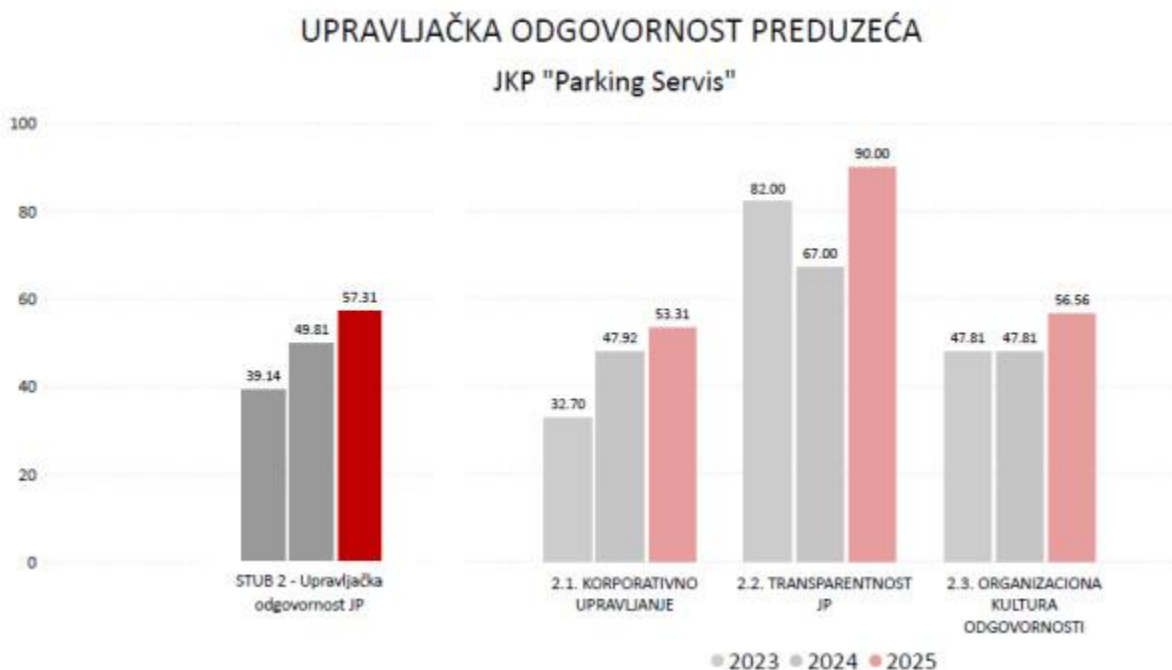
Korporativno upravljanje u JKP „Parking servis“ ostvaruje 53,31%, što ukazuje na prosečnu razvijenost ove ključne oblasti. Posvećenost principima korporativnog upravljanja ostvaruje 70,00%, što ukazuje na natprosečnu razvijenost ove teme. O primeni principa se raspravlja na sednicama nadzornog odbora, a u godišnjim izveštajima postoji poseban deo posvećen ovoj oblasti, čime se obezbeđuje institucionalna pažnja i vidljivost.

2.9.2 KOMPARATIVNA ANALIZA REZULTATA 2023-2025

Komparativna analiza upravljačke odgovornosti JKP „Parking servis“ u periodu 2023–2025 pokazuje kontinuiran i strukturalno neujednačen napredak, sa jasnim iskoracima u pojedinim temama i zadržavanjem slabosti u ključnim unutrašnjim mehanizmima upravljanja. Ukupna upravljačka odgovornost beleži rast sa 39,1% u 2023., na 49,8% u 2024., da bi u 2025. dostigla 57,3%, čime se preduzeće pomera iz zone minimalne u zonu prosečne razvijenosti.

Najizraženiji napredak ostvaren je u temi posvećenosti principima korporativnog upravljanja, gde se ocena povećava sa 14,0% u 2023., preko 54,0% u 2024., na 70,0% u 2025., što ukazuje na snažan institucionalni zaokret ka prihvatanju ovih principa. Odnos sa JLS pokazuje stabilizaciju, sa rastom sa 33,3% na 54,5%, i blagim dodatnim pomakom na 55,0%, što govori o funkcionalnom, ali još uvek ne i strateškom partnerstvu.

Izvršni organi zadržavaju visok i stabilan nivo, sa 85,0% u 2023. i 2024., uz blago povećanje na 85,0% u 2025., potvrđujući snažnu operativnu stabilnost. U oblasti nadzora, kontrole i eksterne revizije primećen je umeren rast sa 44,1% na 48,8%, dok transparentnost i javnost poslovanja beleže snažan uzlazni trend sa 82,0% u 2023., preko 67,0% u 2024., do 90,0% u 2025. Organizaciona kultura odgovornosti napreduje postepeno, sa 47,8% na 56,6%. Period 2023–2025 pokazuje da je napredak JKP „Parking servis“ vođen jačanjem transparentnosti i izvršnog upravljanja, dok nadzor i korporativna ravnoteža ostaju ključni izazovi za naredni ciklus unapređenja.



3. Ciljevi i realizovane aktivnosti za 2025. godinu

3.1. Ciljevi preduzeća

Budući razvoj Preduzeća se vidi u nastavljanju strategije stabilnog rasta uz uštede u Preduzeću.

Strateški ciljevi Preduzeća su:

- obezbeđenje kontinuiranog rasta izraženo obimom pruženih usluga (povećanje broj prodatih karata putem SMS i veća naplata posebnih parking karata);
- držanje koraka sa potencijalnom konkurencijom, s fokusom na povećanje produktivnosti i poboljšanje kvaliteta pružanja usluga u sferi ukupne naplate parkiranja.

Globalni ciljevi:

Preduzeće namerava da nastavi započeti proces u oblasti parkiranja na postojećem tržištu usluga, štiteći i jačajući svoju poziciju.

Ukoliko se u opštim naznakama iskažu ciljevi po svojim prioritetima, onda bi redosled ciljeva JKP „Parking servis“ Novi Pazar bio sledeći:

- Očuvanje i održavanje komunalnog reda - Obezbediti očuvanje komunalnog reda kao jednog od bitnih ciljeva bavljenja komunalnom delatnošću.
- Zadovoljstvo korisnika i kvalitet i sigurnost usluga - Usluge obavljati kvalitetno, sigurno i po povoljnim cenama.
- Dobit - Obezbeđenje zadovoljavajućeg iznosa dobiti na godišnjem nivou koji bi bio dovoljan za izdvajanje dela u korist lokalne samouprave i sredstava za dugoročno planiranje razvoja.
- Standard zaposlenih - Zarade zaposlenih, sigurni uslovi za rad i socijalna sigurnost moraju biti prvenstvena briga menadžmenta Preduzeća.
- Produktivnost - Produktivnost rada podići na zavidan nivo ali koji neće voditi preteranom iznurivanju zaposlenih i raubovanju sredstava.
- Sigurnost i ekološka bezbednost - Poštovati sigurnosne i ekološke standarde kako ne bi dolazilo do povreda, gubitka imovine i kako bi se izbegla bilo kakva opasnost za okolinu.
- Društvena odgovornost - Briga Preduzeća je i da doprinese bogatstvu zajednice i lokalne samouprave, da poštuje zakon i sprečava štete.
- Informaciona bezbednost - Obezbeđuje se poverljivost, dostupnost i integritet podataka kojima upravlja JKP Parking servis.

3.1.1. Ciljevi preduzeća sa ključnim indikatorima ostvarenja ciljeva

Tabela 5. Ciljevi preduzeća sa ključnim indikatorima

Прилог 2

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Вредност индикатора		Извор провере	Активност за достизање циља
		План 2025. година	Реализација 2025. година		
Rekonstrukcija parking mesta	Број реконструисаних parking mesta	40	100	Evidencija preduzeca	Rekonstrukcija parkiralista
Obezbedjivanje viseg nivoa usluga i veci komfor korisnika	Број новоизграђених parking mesta	300	250	Evidencija preduzeca	Izgradnja saobraćajnih površina
Obezbedjivanje komunalnog reda u oblasti parkiranja	Број пренетих automobila iz prekrсaja	1200	1624	Evidencija preduzeca	Uključivanje u rad "Pauk" službe komunalnog policajca koji će zajedno sa saobraćajnim inspektorima poboljšati rad Pauk vozila
Obezbedjivanje novog vozila "Scan car", radi uvođenja novog sistema kontrolisanja naplate parking mesta	Број контролисаних parking mesta	3000	0	Evidencija preduzeca	Nabavka novog vozila za novi sistem kontrolisanja parking mesta

3.2. Ključne aktivnosti preduzeća

Aktivnosti JKP „Parking servis“ Novi Pazar proističu iz njegove vizije, tradicije, vezanosti za osnovnu delatnost.

S tim u vezi, aktivnost Preduzeća je da obezbedi kvalitetne usluge u oblasti parkiranja za svoje klijente po prihvatljivim cenama na način da ojača svoju poziciju na tržištu.

Tržišne aktivnosti podrazumevaju kontinuirano poboljšanje performansi u korist osnivača, Preduzeća, zaposlenih i klijenata.

Korisnici naših usluga - primarna briga Preduzeća je stvaranje rezultata u skladu sa očekivanjima naših klijenata, zaposlenih, menadžmenta, sindikata, i društvene zajednice.

Osnivač - Preduzeće je u obavezi da štiti i poveća vrednost Preduzeća, kao i da sačuva poverenje u stil i imidž Preduzeća.

Zaposleni - Preduzeće veruje u svakog zaposlenog, podstiče ga, jača kreativnost i nagrađuje prave vrednosti. Kvalitetan Kolektivni ugovor dodatno osigurava status radnika.

Društvena odgovornost - Menadžment je posvećen nastojanju da poštuje zakon, poboljša kvalitet života i vodi brigu o životnoj sredini.

3.3. Analiza tržišta

Specifičan tržišni položaj koji je Preduzeću dat, s obzirom na obavljanje delatnosti od opšteg interesa, omogućava Preduzeću, uslovno rečeno, monopolski položaj.

Procena tržišnog udela – Preduzeće na teritoriji Grada Novog Pazara ima monopolski položaj, jer je i ujedno samofinansirajuće preduzeće a, samim tim i leadersku poziciju. Sve svoje prihode ostvaruje na domaćem tržištu. Tržište nabavke osnovnih sirovina i materijala je stabilno i orijentisano na domaće tržište.

Plan prodaje i analiza potencijalnog novog proizvoda/usluge - promociji kao procesu komunikacije između Preduzeća i korisnika naših usluga se poklanja izuzetna pažnja. Preduzeće radi na usavršavanju usluga koje se nude korisnicima kako primenom savremenije tehnike i tehnologije tako i sa stručnom radnom snagom u koju se kontinuirano ulaže.

Analiza povećanja obima proizvodnje – kontinuiranim ulaganjima u opremu i sredstva rada u poslednjih nekoliko godina preduzeće poboljšava uslove rada a samim tim i radne kapacitete.

Reorganizacijom radnih mesta sa preciznim opisom poslova i poslovnom strategijom je omogućeno da se u narednom periodu nastavi sa ostvarivanjem osnovne delatnosti u povećanom obimu.

3.4. Analiza rizika preduzeća

3.4.1. Stavovi Preduzeća prema rizicima:

- sve aktivnosti koje sprovodi „Parking servis“ moraju biti u skladu sa ciljevima a ne u suprotnosti sa njima;
- sve aktivnosti u svakom trenutku će biti u skladu sa zahtevima zakonodavanog okvira;
- sve aktivnosti koje nose rizik značajnog štetnog publiciteta ili druge štete za Parking će se izbeći;
- sve aktivnosti moraju rezultirati koristima koje predstavljaju vrednost za novac;
- sve aktivnosti i sa njima povezani finansijski izdaci moraju biti obuhvaćeni finansijskim planom.
- svi zaposleni koji donose odluke, ili učestvuju u njihovoj pripremi, moraju da imaju odgovornost i jasno saznanje o tome da će aktivnosti koje preduzimaju rezultirati koristima za opšte dobro,
- prilikom donošenja određenih odluka u procesu planiranja, analiziraju se svi mogući rizici i način upravljanja istim,
- upravljanje rizicima omogućava predviđanje nepovoljnih okolnosti koje mogu nastati pri ostvarivanju osnovnog cilja, u detektovanju, definisanju i predlogu načina za otklanjanje i ublažavanje rizika učestvuju svi zaposleni i rukovodilac za finansijsko upravljanje i kontrolu.

3.4.2. Identifikacija rizika

Definicije rizika se razlikuju u odnosu na zakonski okvir, odnosno prihvaćenu praksu u određenoj oblasti. Ključni elementi obično uključuju mogućnost dešavanja određenog događaja koji će imati negativan uticaj na ostvarivanje ciljeva organizacije.

Identifikovanje rizika je prvi korak u izgradnji profila rizika u organizaciji. Ne postoji jedan jedini ispravan način da se dokumentuju profili rizika u organizaciji, ali je dokumentovanje od ključne važnosti za efektivno upravljanje rizicima. Ne postoji sveobuhvatna lista rizika koja može uticati na ostvarenje ciljeva organizacije, ali na osnovu prethodnog „definisanja“ rizika, u nastavku su kategorije koje su bile posmatrane pri identifikaciji rizika:

sve ono što može naštetiti ugledu korisnika javnih sredstava i smanjiti poverenje javnosti, nepravilno i nezakonito poslovanje, neekonomično, neefikasno upravljanje odobrenim budžetskim sredstvima, nepouzdan izveštavanje, nedovoljno edukovane ili nedovoljno osposobljene zaposlene osobe, nemogućnost pravovremenog usvajanja savremenih informatičkih rešenja, nesposobnost reagovanja na promenjene okolnosti ili nesposobnost upravljanja u promenjenim okolnostima na način koji sprečava ili maksimalno smanjuje nepovoljne efekte na pružanje usluga.

Prednosti sprovođenja strategije upravljanja rizicima vide se kroz:

- bolje odlučivanje,
- povećanje efikasnosti,
- racionalnije upravljanje finansijskim sredstvima,
- razvoj društvenog života.

3.4.3. Analiza rizika

Analiza rizika predstavlja skraćivanje prvog niza rizika kako bi se dobila konzistentnija lista sa rizicima razvrstanim po prirodi (kategoriji) uzroka i posledica. U analizi rizika takođe je važno opisati šta je uzrok, a šta posledica, kao i informacije neophodne za procenu i rešavanje rizika.

Neke rizike treba delegirati drugim odeljenjima i nižim nivoima u preduzeću. O nekim treba izvestiti više nivoa rukovodstva, naročito u slučajevima gde organizacija nema mogućnosti da umanjiti ili sprovede planove za nepredviđene situacije.

3.4.4. Kategorije rizika

Postoje tri osnovne vrste rizika u smislu vrste posledica koji imaju na organizaciju (iako rizici mogu spadati u više od jedne kategorije i gotovo svi imaju finansijske posledice, čak i ako su one indirektne):

- Finansijski rizik – događaji koji imaju indirektan finansijski uticaj i mogu voditi povećanju troškova (ili gubitku prihoda)
- Operativni rizik - događaji ili radnje koje mogu prekinuti pružanje usluga ili rezultirati u odstupanjima u ciljevima
- Rizik po reputaciju - događaji ili radnje koje mogu ugroziti ugled organizacije.

Ovi rizici mogu nastati kao rezultat sledećih uzroka:

- Eksterna pitanja – van kontrole organizacije, kao što su promene zakona
- Operativna pitanja – kao što je otkaz pogona ili mašina koje utiču na pružanje usluga
- Promena – organizacije se povremeno menja, možda da bi ispunila zakonske zahteve, ili to može biti deo reorganizacije, što može voditi slabljenju kontrole, a onda i dodatnim rizicima.

3.4.5. Ocenjivanje rizika

Posledica rizika zasnovana je na dva faktora – uticaj i verovatnoća, tako da sledeći korak predstavlja njihovo merenje. Merenje rizika bavi se pitanjem „šta je potencijalna posledica rizika?“ I uticaj i verovatnoća meriće se nasuprot tri veličine. Važno je napomenuti da svaka organizacija samostalno odlucuje koja kategorizacija najbolje odgovara njenim potrebama.

3.4.6. Poslovni rizici i plan upravljanja rizicima

Табела 6.

prilog 3

RIZIK	VEROVATNOCA RIZIKA (1)		UTICAJ RIZIKA (2)		UKUPNO(3)		PROCENJEN FINANSIJSKI EFEKAT U SLUCAJU NASTANKA RIZIKA(U 000 DINARA)	PLANIRANE AKTIVNOSTI U SLUCAJU POJAVE RIZIKA
	IZBOR	VEROVATNOCA	IZBOR	UTICAJ	3=1*2	EFEKAT RIZIKA		
Ostecenje vozila prilikom intervencije Pauk vozila	2	umerena	3	VELIK	6	VELIK	6.000	Sprovođenje disciplinskog postupka sa kaznenim merama
Nepostovanje propisa iz bezbednosti I zdravlje na radu	2	umerena	2	umeren	4	umeren	2.000	Redovna kontrola i nadzor rada nad procesima preduzeca sa ovog aspekta
Nabavka i odrzavanje opreme(fotoaparata i pda uredjaja...)	2	umerena	2	umeren	4	umeren	3.000	Precizno planiranje javnih nabavki u skladu sa realnim pokazateljima preduzeca
Nemogucnost izvršenje naloga uprave zbog kratkih rokova	2	umerena	1	nizak	2	nizak	1.000	Vracati resenja upravi na ispravljanje rokova

3.5 REALIZOVANI INDIKATORI ZA 2025.godinu

Tabela 4.Prikaz realizovanih indikatora poslovanja

Прилог 4

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Укупни капитал	План	7,483	7,413	9,048	8,528
	Реализација	6,013	7,233	7,368	8,180
	% одступања реализације од плана	-20%	-2%	-19%	-4%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+20%	+2%	+11%
Укупна имовина	План	17,107	19,958	21,189	24,566
	Реализација	15,486	16,664	17,829	21,361
	% одступања реализације од плана	-9%	-17%	-16%	-13%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+8%	+7%	+20%
Пословни приходи	План	60,440	71,227	85,225	93,393
	Реализација	54,314	62,418	71,594	84,707
	% одступања реализације од плана	-10%	-12%	-16%	-9%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+15%	+15%	+18%
Пословни расходи	План	59,440	69,427	84,125	92,655
	Реализација	53,082	60,019	74,409	83,807
	% одступања реализације од плана	-11%	-14%	-12%	-10%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+13%	+24%	+13%
Пословни резултат	План	1,000	1,800	1,700	738
	Реализација	1,232	2,399	-2,815	900
	% одступања реализације од плана	+23%	+33%	-266%	+22%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+95%	-217%	-132%
Нето резултат	План	270	1,400	1,100	438
	Реализација	932	1,525	158	813
	% одступања реализације од плана	+245%	+9%	-86%	+86%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	+64%	-90%	+415%
Број запослених на дан 31.12.	План	49	45	43	44
	Реализација	43	43	44	43
	% одступања реализације од плана	-12%	-4%	+2%	-2%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	+2%	-2%
Просечна нето зарада	План	62,052	74,160	76,829	86,115
	Реализација	61,512	53,494	65,693	79,149
	% одступања реализације од плана	-1%	-28%	-14%	-8%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	-13%	+23%	+20%
Инвестиције	План	2,500	5,300	5,950	7,540
	Реализација	0	3,133	2,109	884
	% одступања реализације од плана	-100%	-41%	-65%	-88%
	% одступања реализације у односу на реализацију претходне године	0%	0%	-33%	-58%

	2022. година реализација	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација
EBITDA	-888	-304	-1622	-404
ROA	17.07	9.1	0.89	3.81
ROE	15.49	21	2.42	9.95
Оперативни новчани ток	/			
Дуг / капитал	61.17	130.3	160.08	161.19
Ликвидност	165.2	114.6	101.75	114.32
% зарада у пословним приходима	78.21	81.5	85.87	82.03

	у 000 динара		у 000 динара	
	Стање на дан 31.12.2022.	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.
Кредитно задужење без гаранције државе	3287387	363636	0	0
Кредитно задужење са гаранцијом државе	0	0	0	0
Укупно кредитно задужење	3287387	363636		0

		у 000 динара		у 000 динара	
		2022. година	2023. година	2024. година	2025. година
Субвенције	План				
	Пренето			-	-
	Реализовано			-	-
Остали приходи из буџета	План	1800000	1800000	1800000	1800000
	Пренето	1484320	0	-	-
	Реализовано	1484320	0	-	-
Укупно приходи из буџета	План	1800000	1800000	1800000	1800000
	Пренето	1484320	0	-	-
	Реализовано	1484320	0	-	-

Realizovani ukupni prihodi preduzeća za 2025. u iznosu od 85.093.579,06 godinu veći su od realizovanih za 2024. godinu za 14.1 %, a manji od planiranih za 2025. godinu za 10%.

Realizovani ukupni troškovi za 2025. godinu iznose 84.213.974,10 dinara i veći su za 13.1% od realizovanih troškova u 2024. godinu, a manji od nivoa planiranih za 2025 za 10%.

Ostvarena neto dobit pre oporezivanja za 2025. godinu iznosi **955.329,61** utvrđena kao razlika između ukupno ostvarenih prihoda i ukupno ostvarenih rashoda, u skladu sa pravilima priznavanja iz Zakona o računovodstvu i primenljivim računovodstvenim standardima.

Na tako utvrđen rezultat dodatno utiče pozicija iz Bilansa uspeha – AOP 1047 (pozitivan neto efekat), koja obuhvata efekte koji se, u skladu sa propisima, ne iskazuju direktno kroz prihode i rashode, već se uključuju u konačan finansijski rezultat.

Shodno navedenom, konačna neto dobit pre oporezivanja predstavlja zbir:

- razlike između ukupnih prihoda i ukupnih rashoda koje iznose 879.604,96 i
- pozitivnog neto efekta iskazanog na poziciji AOP 1047 koji iznose 75.724,65.

Sto dovodi do iskazanog rezultata neto dobiti pre oporezivanja u iznosu od 955.329,61.

Ovakav način utvrđivanja rezultata obezbeđuje realno i sveobuhvatno iskazivanje poslovnog uspeha za posmatrani period.

Preduzeće ima zadovoljavajuću sposobnost za izmirenje svojih obaveza kako u ugovorenim tako i u zakonskim rokovima (likvidnost se kreće u granicama proseka – 1.1).

Odnos duga i kapitala koji se kreće u granici od 1,6 nam ukazuje da preduzeće ne koristi dug kao izvor finansiranja.

3.6. Aktivnosti preduzeća u cilju unapređenja korporativnog upravljanja

Preduzeće je u 2025. godini nastavilo sa unapređenjem sistema finansijskog upravljanja i na taj način unapredi korporativno upravljanje.

FUK će doprineti:

- uspostavljanju jačeg procesa donošenja odluka u preduzeću,
- adekvatnom raspoređivanju poslovnih aktivnosti i upotrebi sredstava u skladu sa strateškim ciljevima Preduzeća,
- identifikovanju kritičkih momenata u kojima Preduzeće treba da donosi odluke

4.Realizovani izvori prihoda i pozicije rashoda po namenama

4.1 Realizovan Bilans stanja na dan 31.12.2025 godinu.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

Prilog 5
у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			Realizacija 31.03.2025.	Realizacija 30.06.2025.	Realizacija 30.09.2025.	Realizacija 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002				
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)		6632	6,632	6,817	6,286
01	I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003				
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)		58	58	58	58
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005				
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009				
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)		6574	6,574	6,759	6,228
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010				
023	2. Постројења и опрема	0011	6574	6,574	6,759	6,228
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				

025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014				
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				

044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицама и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартине од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029				
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА	0030	9830	10,919	13,231	15,075
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)					
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	946	1,051	945	358
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	634	813	847	214
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034	312	238	98	144

150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035				
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ	0038				
	(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)		7972	9,162	5,447	6,406
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	7972	9,162	5,447	6,406
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0044				
	(0045 + 0046 + 0047)		454	427	5581	5859
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	454	427	5581	5859
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ	0048				

	(0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)					
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	406	220	1199	2443
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	52	59	59	9
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	16,462	17,551	20,048	21,361
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ	0401	5809	6,387	8,781	8,180
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0					

30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	1,052	1,052	1,052	1,052
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	6316	6,316	7,729	7,128
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	6316	6,316	6,067	6,172
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	0	0	1,662	956
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	1559	981		
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414	1559	981		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0415	528	1,007	-6	
	(0416 + 0420 + 0428)					
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416				

	(0417+0418+0419)					
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	528	1,007	-6	
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)					
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424	528	1,007	-6	
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				

495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431	10124	10,156	11,272	13,181
	(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)					
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433				
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)					
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				

426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	300		300	36
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА	0442	3924	4,161	4,318	5,043
	(0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)					
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	3924	4,161	4,318	5,043
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448				
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	5900	5,995	6,654	8,102
	(0450 + 0451 + 0452)					
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	5473	5,420	5,707	6,830
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	947	1,158	1,302	1,733
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	-520	-583	-355	-461

427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА $(0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) \geq 0$ $= 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 -$ $0405 - 0406 - 0408 - 0411) \geq 0$	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА $(0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 -$ $0455)$	0456	16,462	17,550	20,048	21,361
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				

4.2 Realizovan Bilans uspeha na dan 31.12.2025 godinu.

БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2024. до 31.12.2025. године

Прилог 5а

у 000
динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			Realizacija 01.01- 31.03.2025.	Realizacija 01.01- 30.06.2025.	Realizacija 01.01- 30.09.2025.	Realizacija 01.01- 31.12.2025.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001	17563	37,539	61,281	84,707
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)					
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	32	44	67	91
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003	32	44	67	91
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	17531	37,495	61,214	84,616
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	17531	37,495	61,214	84,616
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011				
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				

	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	19272	38,699	59,882	83,807
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014	2	3	227	331
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	201	432	724	1708
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	16910	33,555	51,060	69,491
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	13648	27,241	41,643	56,297
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	2053	4,112	6,296	8,516
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1209	2,202	3,121	4,678
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				1,199
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	1759	3,332	5,192	7,292
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	400	1,377	2,679	3,786
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025			1399	900
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	1709	1,160		
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		33	36	36
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				

665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		33	36	36
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1	6	17	20
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1	6	17	19
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				1
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037		27	19	16
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	1			
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	144	144	144	351
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				387
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	17707	37,716	61,461	85,094
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	19273	38,705	59,899	84,214
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045			1562	880
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	1566	989		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047	9	9	100	76

59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049			1662	956
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	1557	980		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					143
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 -1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055			1662	813
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	1557	980		
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

4.3 Izveštaj o tokovima gotovine

JKP "Parking servis Novi Pazar" je svrstano u mikro preduzeće i samim tim u skladu sa zakonom nije u obavezi da radi tokove gotovine.

4.4 Realizovani prihodi u 2025.godini

Do ukupnih prihoda u iznosu od 85.093.579.06 došlo je bez uključivanja pozicije AOP 1047 iz Bilansa uspeha, s obzirom na to da se radi o specifičnoj računovodstvenoj kategoriji koja nije predmet redovnog poslovanja niti se može planski predvideti.

U 2025. godini ovaj efekat iznosi 75.724,65 ali kako se odnosi na korekcije iz ranijih perioda i ne predstavlja prihod iz tekućeg poslovanja, nije uključen u tabelarni prikaz ukupnih prihoda, već se evidentira isključivo kroz Bilans uspeha.

Na taj način se obezbeđuje realniji prikaz prihoda koji potiču iz redovne delatnosti preduzeća.

Najveći rast prihoda u 2025. godini u odnosu na 2024 je ostvaren kod prihoda od naplate mesečnih karti čak za 76% kao i u pauk službi kod prihoda odnosenja nepropisno parkiranih vozila za 58 %.

Do povećanja prihoda od naplate mesečnih stanarskih karata u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, došlo je usled više međusobno povezanih faktora. Pre svega, unapređena je evidencija i kontrola korisnika, čime je smanjen broj nevažećih ili neregistrovanih korisnika, a povećan obuhvat onih koji redovno izmiruju svoje obaveze. Takođe, pojačane kontrole na terenu doprinele su većoj disciplini stanara u pogledu kupovine i produženja mesečnih karata. Dodatno, bolja informisanost građana o obavezama i pogodnostima korišćenja stanarskih karata, kao i eventualno proširenje zona ili broja korisnika, uticali su na rast broja izdatih karata.

Do povećanja prihoda u pauk službi u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, došlo je pre svega usled unapređene saradnje sa komunalnom milicijom. Intenzivnija koordinacija i efikasnija razmena informacija doprinele su bržem reagovanju na slučajeve nepropisnog parkiranja, kao i većem broju naloga za uklanjanje vozila.

Zbirno gledano rast prihoda ostvaren je skoro kod svih nashi usluga u odnosu na 2024, osim kod prihoda od usluga prodaja parking karti na trafikama pri čemu su manji za 61% u odnosu na 2024. Sve veći broj korisnika prešao je na elektronske vidove plaćanja (SMS, mobilne aplikacije), koji su jednostavniji i dostupniji, čime je smanjena potreba za kupovinom papirnih karata na trafikama. Takođe, povećana kontrola i bolja informisanost korisnika doprineli su pravilnijem i pravovremenom plaćanju putem digitalnih kanala.

Ukupno posmatrano, pad prihoda na trafikama ne predstavlja nužno smanjenje ukupnih prihoda od parkinga, već pre svega preraspodelu prihoda ka savremenijim i efikasnijim načinima naplate.

Prihodi od zatvorenih parkiralista su na zadovoljavajućem nivou. Postoje šest zatvorenih parkiralista. Novo parkiraliste Toplana je počelo sa radom početkom III kvartala 2025. godine.

Ostvareni prihodi 2025. godine su veći ili približno na istom nivou u odnosu na 2024. godinu na svim zatvorenim parkiralištima, najveći rast se primećuje na parkiralištu "Dom Zdravlja" za 42%.

Pad prihoda se primećuje kod zatvorenog parkiralista Pendik u odnosu na 2024. za 22%. Do smanjenja prihoda na zatvorenom parkiralištu u 2025. godini, u odnosu na 2024. godinu, došlo je usled njegove povremene nedostupnosti za korisnike. Naime, predmetni prostor je više puta tokom godine bio zatvaran zbog organizacije vašara, koji se održavaju dva do tri puta godišnje.

U periodima održavanja ovih manifestacija parkiralište nije bilo u funkciji, što je direktno uticalo na smanjenje broja korisnika i ostvarenih prihoda. Svako privremeno zatvaranje dovelo je do gubitka prihoda za dane kada parkiranje nije bilo moguće naplaćivati. Samim tim, ukupno posmatrano, učestalo korišćenje prostora za druge namene predstavlja ključni razlog smanjenja prihoda na ovom parkiralištu.

Tabela 14. Ukupni prihodi

UKUPNI PRIHODI							U DINARIMA
GRUPA KONTA	VRSTA PRIHODA		Realizacija 2024	Plan 2025	Realizacija 2025	5/3	5/4
1	2		3	4	5	6	7
604-1	PRIHODI OD ODOŠENJA NEPROPIŠNO PARKIRANIH VOZILA (PAUK SLUŽBA)		3.795.277	5,092,649	5.995.309	1.58	1.17
	UKUPNO: PRIHODI OD PAUK SLUŽBE		3.795.277	5,092,649	5.995.309	1.58	1.17
604-2	PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-RAMPA VRBAK		18.431.812	23,156,573	18.078.681	0.98	0.78
604-3	PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-RAMPA PIJAC		3.452.996	4,243,448	3.741.158	1.08	0.88
604-8	PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-RAMPA PENDIK		1.541.033	2,144,774	1.208.569	0.78	0.56
604-9	PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-RAMPA DOM ZDRAVLJA		1.124.708	1,312,985	1.597.404	1.42	1.21
604-7	PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-OPŠTA BOLNICA		2.849.471	4,478,772	3.197.403	1.12	0.71

604-15	PRIHODI OD ZATVORENIH PARKIRALISTA-TOPLANA	0	4,243,448	520.933	/	0.12
	UKUPNO:PRIHODI OD POSEBNIH PARKIRALISTA	27.400.020	39,580,000	28.344.148	1.03	0.72
604-10	PRIHODI OD NAPLATE MESECNIH KARTI ZA STANARE(300,500)	739.832	746,333	1.306.213	1.76	1.75
604-10	PRIHODI OD NAPLATE MESECNIH KARTI ZA FIZICKA I PRAVNA LICA(2000,3000)	818.334	945,832	1.122.243	1.37	1.18
604-10	PRIHODI OD NAPLATE KARTI ZA ZAPOSLENE(1500)(blagajna+izvod)	471.250	423,750	733.542	1.55	1.73
604-10	PRIHODI OD NAPLATE DNEVNIH KARTI (blagajna+izvod)	10.024.364	15,000,000	12.734.999	1.27	0.84
604-4	PRIHODI OD PRODATIH PARKING KARTI-INKASANTI	5.125.292	4,500,000	5.033.958	0.98	1.12
604-10	UKUPNO:PRIHODI OD NAPLATE U BLAGAJNI PREDUZECA	17.179.072	21,615,915	20.930.955	1.22	0.96
604-101	PRIHODI OD IZDATIH FAKTURA(MESECNE FAKTURE ZA ZAKUPE I USLUGE)	3.808.915	3,614,700	5.333.787	1.40	1.47
6041- 101	PRIHODI OD USLUGA ZA CEOP-E	5.062.472	5,500,000	7.156.951	1.41	1.30
6043- 101	PRIHODI OD USLUGA ZA PRODAJU P.K TRAFIKAMA	231.000	252,000	91.500	0.39	0.36
6042- 101	PRIHODI OD USLUGA ZA SMS- PORUKE	14.116.868	16,260,000	16.854.989	1.19	1.04
	UKUPNO: PRIHODI OD FAKTURISANJA USLUGA	23.219.255	25,626,700	29.437.227	1.26	1.15
640	PRIHODI OD SUBVENCIJA-NSZ-JAVNI RADOVI	0	1,478,088	0	0	0
64	UKUPNI POSLOVNI PRIHODI	71.593.624	93,393,352	84.707.639	1.18	0.91
669	OSTALI FINANSIJSKI PRIHODI	280.567	/	34.876	0.12	0
675	PRIHODI PO OSNOVU NAKNADE STETE...	2.513.996	300.000,00	351.064	0.14	1.17
	OSTALI PRIHODI	2.794.563	300.000,00	385.940	0.14	1.29
	UKUPNI PRIHODI	74,615.876	93,693,352	85.093.579	1.14	0.90

4.5 Realizovani rashodi u 2025.

GRUPA KONTA	VRSTA RASHODA		REALIZACIJA 2024	PLAN 2025	REALIZACIJA 2025	INDEKS 5/3	INDEKS 5/4
1	2		3	4	5	6	7
501	NABAVNA VREDNOST PRODATE ROBE		397.043	400.000	331.422	0.83	0.83
50	NABAVNA VREDNOST ROBE		397.043	400.000	331.422	0.83	0.83
512	TROSKOVI OSTALOG MATERIJALA		1.037.080	1020000	346.217	0.33	0.33
513	TROSKOVI GORIVA I ENERGIJE		705.142	1.000.000	727.787	1.03	0.73
515	TROSKOVI OTPISA ALATA I SITNOG INVENTARA		/	/	633.686	/	/
51	TROSKOVI MATERIJALA I ENERGIJE		1.742.222	2.420.000	1.707.691	0.98	0.70
520	TROSKOVI ZARADA I NAKNADA ZARADA(BRUTO)		50.179.376	62,722,854	56.297.284	1.12	0.89
521	TROSKOVI POREZA I DOPRINOSA (POSLODAVAC)		7.602.179	9,502,513	8.516.402	1.12	0.89
522	TROSKOVI NAKNADA PO UGOVORU O DELU-DOPUNSKI RAD		1.555.107	1,759,260	1.851.852	1.19	1.05
524	TROSKOVI NAKNADA PO UGOVORIMA O PRIVREMENIM I POVREMENIM POSLOVIMA (JAVNI RADOVI)		0	1,458,088	0	0	0
525	TROSKOVI NAKNADE FIZICKIM LICIMA PO OSNOVU OSTALIH UGOVORA		37000	100,000	131.173	3.54	1.31
526	TROSKOVI NAKNADA CLANOVIMA NADZORNOG ODBORA		836.433	854,432	833.328	0.99	0.98
529	OSTALI LICNI RASHODI I NAKNADE		1.273.492	2.050.000	1.860.676	1.46	0.90
5290	OSTALA LICNA PRIMANJA ZAPOSLENIH BRUTO(JUBILARNE NAGRADE,OTPREMNINE,SOLIDARNA POPMOC RADNICIMA)		104.000	770,000	666.010	6.4	0.86
5291	NAKNADE TROSKOVA ZAPOSLENIMA(NAKNADE TROSKOVA PREVOZA,SMESTAJA NA SLUZBENOM PUTU,DNEVNICE I SL)		1.110.908	1,180,000	1.194.666	1.07	1.01
5292	OSTALA DAVANJA ZAPOSLENIM KOJE NISU ZARADE(NAKNADE PO KOLEKTIVNOM UGOVORU I SL)		58.584	100,000	/	0	0

52	TROSKOVI ZARADA I NAKNADA ZARADA I OSTALI LICNI RASHODI		61.483.588	78,447,054	69.490.715	1.13	0.88
531	TROSKOVI TRANSPORTNIH USLUGA		1.989.223	4,060,000	3.328.160	1.67	0.82
532	TROSKOVI USLUGA ODRZAVANJA (SERVISI OPREME)		2.885.580	1,500,000	1.621.425	0.56	1.08
533	TROSKOVI ZAKUPA		262.486	790,000	788.736	3.0	0.44
539	TROSKOVI OSTALIH USLUGA		518.601	1,186,000	1.553.734	3.11	0.99
53	TROSKOVI PROIZVODNIH USLUGA		5.655.891	7,537,000	7.292.055	1.28	0.96
540	TROSKOVI AMORTIZACIJE		1.774.952	2.000.000	1.199.170	0.67	0.59
54	TROSKOVI AMORTIZACIJE I REZERVISANJA		1.774.952	2.000.000	1.199.170	0.67	0.59
550	TROSKOVI ZA-(advokatske usluge,zdrastvene usluge,konsultantske usluge...)		2.164.133	1,101,297	2.041.817	0.94	1.85
551	TROSKOVI REPREZENTACIJE		247.811	350,000	147.282	0.59	0.42
552	TROSKOVI PREMIJE OSIGURANJA		/	/	834.831	/	/
553	TROSKOVI PLATNOG PROMETA		267.418	200,000	172.858	0.65	0.86
554	TROSKOVI CLANARINA		143.225	200,000	101.451	0.70	0.50
559	OSTALI NEMATERIJALNI TROSKOVI (takes,sudski troškovi I sl...)		532.965	400,000	488.256	0.92	1.22
55	TROSKOVI NEPROIZVODNIH USLIUGA		3.355.552	2,251,297	3.786.495	1.13	1.68
	UKUPNI POSLOVNI RASHODI		74.409.249	92.655.352	83.807.547	1.13	0.90
562	RASHODI KAMATA		2.341	300,000	19.631	8.38	0.06
569	OSTALO FINANSIJSKI RASHODI		2.468	100,000	0	0	0
56	FINANSIJSKI RASHODI		4.810	400.000	19.631	4.08	0.04
576	RASHODI PO OSNOVU INDIREKTHNIH OTPISA POTRAZIVANJA		/	/	336.796	/	/
579	OSTALI NEPOMENUTI RASHODI				50.000	/	/
57	OSTALI RASHODI		/	/	386.796	/	/
	UKUPNI RASHODI		74.414.059	93.055.352	84.213.974	1.13	0.90
592	RASHODI,ISPRAVKA GRESAKA IZ RANIIH GODINA		43.258	200.000	/	/	/
59-69	NEGATIVAN NETO EFEKAT I ISPRAVKI GRESKI IZ RANIIH PERIODA		0	0	/	/	/
59	GUBITAK POSLOVANJA KOJI SE OBUSTAVLJA		43.258	200.000	/	/	/
	UKUPNI TROSKOVI:		74.457.320	93.255.352	84.213.974	1.22	0.88

Pozicija AOP 1047 u Bilansu uspeha predstavlja **pozitivan neto efekat po osnovu ispravki grešaka iz ranijih godina**, koji se dobija kao razlika između prihoda (konto 69) i rashoda (konto 59) po tom osnovu.

U slučaju kada su prihodi od ispravki grešaka veći od rashoda, razlika se iskazuje kao pozitivan efekat na navedenoj poziciji.

U 2025. godini prihodi po osnovu ispravki grešaka iznose 134.313,77 dinara, dok rashodi po istom osnovu iznose 58.589,12 dinara, te pozitivan neto efekat iznosi 75.724,65 dinara, što je i prikazano na poziciji AOP 1047.

S obzirom na to da se radi o kategorijama koje nastaju kao posledica korekcija iz prethodnih perioda i koje nije moguće unapred planirati, ove pozicije nisu uključene u tabelarne preglede realizovanih prihoda i rashoda. U tabelama su prikazani isključivo prihodi i rashodi koji se odnose na redovno poslovanje, do nivoa ukupnih prihoda i ukupnih rashoda.

Najveće ucesce u realizovanm poslovnim rashodima imaju bruto zarade i ostala licna primanja,sto je svojstveno delatnosti kojom se bavimo.

Poslovni rashodi na 31.12.2025 iznos od 83.807.547,00 RSD od čega troškovi zarada i naknada zarada iznose 69.490.715 ,00,sto iznosi 82.91% poslovnih rashoda. Bruto zarade u odnosu na 2024.godinu su veće za 12% ,zbog povećanja cene rada koje je izvršeno na osnovu odluke od strane Vlade Srbije,a manje od planiranih vrednosti za 11%.

Redovne bruto zarade u 2025. godini iznose 56.200.581.Tokom godine izvršena je korekcija u načinu evidentiranja troškova, pri čemu je trošak naknade po osnovu povrede na radu u iznosu 96.705, koji je prvobitno bio evidentiran na kontu 225, reklasifikovan na konto 5201.

Ova promena nema uticaja na ukupan iznos troškova, već predstavlja isključivo preraspodelu po kontima, pri čemu se navedeni iznos sada iskazuje u okviru konta 520 – troškovi zarada i naknada zarada. Samim tim, zbirno posmatrano, ova korekcija utiče na uvećanje ukupnog iznosa na kontu 520.

Troškovi utroška režijskog materijala (konto 512) obuhvataju troškove kancelarijskog materijala,troškovi štampanog specijalnog materijala,termo rolne i slično, kako bi se investiciona aktivnost mogla odvijati. Doslo je do smanjenje ovih troškova u odnosu na planirane velične za 30%.

Troškovi goriva i energije (konto 513) obuhvataju troškove goriva i maziva, troškovi energije(električne i toplotne) su manji za 27% u odnosu na planirane uprkos energetske krizi na svetskom tržištu. Najveći razlog leži u činjenici da preduzeće i dalje sprovodi ušteda u poslovanju.

Troškovi proizvodnih usluga (grupa konta 53) u 2025.godini su ostvarena u manjem iznosu od planiranih za 4%.

Troškovi amortizacije i rezervisanja (grupa konta 54) su ostvareni u manjim vrednostima od planiranih, za 41%.

Nematerijalni troškovi (grupa konta 55) zbirno obuhvataju troškove neproizvodnih usluga, troškove reprezentacije, premije osiguranja, troškove platnog prometa, troškove članarina, troškove poreza i ostale nematerijalne troškove. Njihovo povećanje u odnosu na planirane vrednosti za 2025. godinu iznosi 68%.

U 2025. godini evidentiran je rast nematerijalnih troškova u odnosu na prethodnu godinu, koji nije posledica stvarnog povećanja obima ovih troškova, već promene u načinu njihovog evidentiranja (knjiženja). Naime, određeni troškovi koji su se ranije iskazivali na drugim kontima, u 2025. godini su, u skladu sa izmenjenom računovodstvenom praksom, klasifikovani u okviru nematerijalnih troškova.

Iz tog razloga, iskazano povećanje ne odražava realan rast troškova, već predstavlja efekat drugačijeg računovodstvenog obuhvata i rasporeda troškova po pozicijama.

Najveće povećanje se odnosi na troškove neproizvodnih usluga-advokatske usluge. Naime, doslo je do skoka advokatskih usluga zbog samog nacinu utuzenja predmeta jer su celokupni troskovi predmeta uplacivani nama a onda smo mi na osnovu racuna od strane advokata uplacivali na racun advokata ono sto pripada njima,sto dovodi do zakljucka da je doslo do nerealnog skoka advokatskih troskova.

Rashodi i ispravke grešaka iz ranijih godina (konta iz grupe 59) predstavljaju ispravke i knjiženja promena nastalih u prethodnim godinama a za koje je osnov knjiženja nastao u tekućoj godini a da pri tom nisu materijalno značajne sa stanovišta finansijskog izveštavanja.

4.6.Realizovani fizicki obim aktivnosti za 2025.godinu

Tabela 16.Realizovani fizicki obim aktivnosti za 2025.godinu

R.b.	Naziv proizvodne usluge	Jed. Mere	REALIZACIJA 2024	PLAN 2025	REALIZACIJA 2025	Indeks (6/4)	Indeks (6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Intervencije i odnošenje nepravilno parkiranih vozila	Kom	1082	1200	1624	1,00	1,35
2	Parkiranje na posebnim(zatvorenim) parkiralištima	sat	479.260	593.760	436.939	0.91	0,74
3	SMS-mobilni operateri	sat	270.155	280.344	277.659	1.02	1,02
4	Prodaja Parking kartice (ulicna)	Kom	117.740	78.404	94.010	0,79	0,82
5	Prodaja kiosk parking kartice	Kom	4600	4320	1600	0,35	0,58
6	Ukupan broj karti za stanare-mescne (300,500)	Kom	2350	2250	2939	1.31	1,02
7	Ukupan broj za fizička lica (2000,3000)	kom	448	454	352	0.78	1,45
8	Ukupan broj za zaposlene(1500)	kom	377	339	503	1.33	1,19
9	Ukupan broj invalidskih karti	kom	320	370	350	1.09	0,91
10	Dnevne karte(IZDATE)	kom	19.121	28.026	20.639	0.74	1,06
11	Poslovi obeležavanja i održavanja parking mesta	m²	19.300	20.000	19.800	1.07	0.99
12	CEOP-Izdavanje dozvola-bruto površina	m2	253.124	278.760	259.309	1,02	0,93

4.7. Cenovna politika

Cenovna politika preduzeća zasniva se na pokriću troškova poslovanja, održavanju kvaliteta i kontinuiteta pružanja usluga, kao i na obavljanju delatnosti od javnog interesa u skladu sa važećim propisima i odlukama osnivača.

Formiranje cena usluga vrši se u zavisnosti od vrste i obima pruženih usluga, pri čemu se uzimaju u obzir troškovi rada zaposlenih, održavanja opreme i vozila, energenata, investicionog i tekućeg održavanja, kao i potrebe za unapređenjem komunalne infrastrukture i sistema parkiranja.

Cenovna politika preduzeća zasniva se na tri grupe delatnosti, za čije je izvršenje preduzeće osposobljeno kadrovski, tehnički i organizaciono.

U okviru delatnosti:

-PAUK službe – cena usluge uklanjanja nepropisno parkiranih vozila formira se na osnovu troškova angažovanja specijalizovanih vozila, ljudstva, goriva, održavanja opreme i drugih operativnih troškova;

-Otvorenih (opštih) parkirališta – cenovna politika zasniva se na organizaciji, kontroli i evidenciji korišćenja parkirališta, uz obezbeđenje dostupnosti parking mesta, održavanja parking prostora i sistema naplate;

-Zatvorenih parkirališta sa rampama – cene usluga određuju se u skladu sa troškovima funkcionisanja i održavanja rampnih sistema, video nadzora, softverske podrške i ostale prateće opreme, kao i nivoom pružene usluge korisnicima.

Cene usluga utvrđuju se tako da omogućavaju ekonomično i održivo poslovanje preduzeća, uz poštovanje principa efikasnosti, racionalnosti i zaštite interesa korisnika usluga.

Cenovnik, kao najbitniji produkt cenovne politike, odobrava Gradsko veće na predlog Nadzornog odbora preduzeća a u skladu sa Zakonom o komunalnim delatnostima. Sadašnja forma cenovnika predstavlja usaglašavanje gradskih akata sa unapređenjem sistema parkiranja u Gradu. Trenutno važeći cenovnik je iz 2025. godine i JKP „Parking servis“ Novi Pazar u svom poslovanju primenjuje cene iz tog cenovnika.

JKP “Parking servis Novi Pazar” broj zaposlenih sveo je na minimum, ušli smo i u proces dobijanja dozvole od Osnivača za nova parkirališta, time smo sveli rashode na minimum a sa druge strane planiramo povećanje prihoda. Upravo iz razloga naše racionalne potrošnje i očekivanog povećanja prihoda izvršeno je minimalno povećanje cena naših usluga.

Cene su promenjene pocetkom II kvartala,tj 01.04.2025, kao i sto je predvidjeno Planom i Programom poslovanja za 2025 godinu,i usvojene su od strane Skupstine grada Novog Pazara.

Cilj ove korekcije bio je usklađivanje cena sa rastom troškova poslovanja i obezbeđivanje održivosti sistema, uz zadržavanje kvaliteta pruženih usluga.

Na taj način izvršeno je jedinstveno i sistemsko prilagođavanje cenovnika u svim segmentima, čime je obezbeđena ujednačenost i stabilnost u prihodima preduzeća.

Cenovnik nasih usluga u 2025.godinu je u prilogu.

OBRAZAC 4

KRETANJE CENA PROIZVODA I USLUGA ZA DECEMBAR, 2025. GODINE

Cene sa PDV

R. Br.	VRSTA PROIZVOD I USLUGE	J. M.	decem bar pretho dne godine	Cena u dinarima po jedinici mere												I n d e k s	% Pove ćanja i
				I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII		
1.	Parking karta „EKTRA zona“	ko m	70	70	70	70	80	80	80	80	80	80	80	80	80	31.1 2. tek. god. / dec. pret. god.	14
2.	Parking karta „I zona“ prvih 60 minuta	ko m	60	60	60	60	70	70	70	70	70	70	70	70	70	1.16	16
3.	Parking karta „I zona“ produženje od 30 minuta		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	80	/	/
4.	Parking karta „II zona“ prvih 60 minuta	ko m	50	50	50	50	60	60	60	60	60	60	60	60	60	1.20	20
5.	Parking karta „II zona“ drugih 60 minuta	ko m	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	60	1.20	20
6.	Parking karta „II zona“		/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	80	/	/

	produženje od 30 minuta																
7.	Zatvorena parkirališta po započ. satu	h	70	70	70	70	80	80	80	80	80	80	80	80	80	1.14	14
8.	Vozila do 800 kg	kom	4000,0	4000,0	4000,0	4000,0	4600,0	4600,0	4600,0	4600,0	4600,0	4600,0	4600,0	4600,0	4600,0	1.15	15
9.	Vozila od 800 do 1900 kg	kom	5000,0	5000,0	5000,0	5000,0	5750,0	5750,0	5750,0	5750,0	5750,0	5750,0	5750,0	5750,0	5750,0	1.15	15
10.	Vozila iznad 1900 kg	kom	5500,0	5500,0	5500,0	5500,0	6320,0	6320,0	6320,0	6320,0	6320,0	6320,0	6320,0	6320,0	6320,0	1.15	15
11.	Prevoz po pozivu do 10km	kom	3661,2	3661,2	3661,2	3661,2	4200,0	4200,0	4200,0	4200,0	4200,0	4200,0	4200,0	4200,0	4200,0	1.15	15
12.	Prevoz po pozivu preko 10km	km	120,0	120,00	120,00	120,00	138,00	138,00	138,00	138,00	138,00	138,00	138,00	138,00	138,00	1.15	15
13.	Vozilo na platformi	kom	2400,0	2400,0	2400,0	2400,0	2760,0	2760,0	2760,0	2760,0	2760,0	2760,0	2760,0	2760,0	2760,0	1.15	15
14.	Vozilo na licu mesta	kom	1800,0	1800,0	1800,0	1800,0	2070,0	2070,0	2070,0	2070,0	2070,0	2070,0	2070,0	2070,0	2070,0	1.15	15
15.	Ležarina na depou duža od 24h/h	h	61,20	61,20	61,20	61,20	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	80,00	1.30	30
16	Dnevna karta	kom	900	900	900	900	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1.11	11
17.	E- Dnevna dopl.karta	kom	900	900	900	900	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1000,0	1.11	11
18.	Mesečni rezervacija zakup parking mesta – EKSTRA ZONA	kom	12000,0	12000,0	12000,0	12000,0	13800,0	13800,0	13800,0	13800,0	13800,0	13800,0	13800,0	13800,0	13800,0	1.15	15
19.	Mesečni rezervacija zakup parking mesta	kom	6000,0	6000,0	6000,0	6000,0	6900,0	6900,0	6900,0	6900,0	6900,0	6900,0	6900,0	6900,0	6900,0	1.15	15
20.	Mesečna parking karta za zatvorena parkir.	kom	3000,0	3000,0	3000,0	3000,0	3500,0	3500,0	3500,0	3500,0	3500,0	3500,0	3500,0	3500,0	3500,0	1.16	16
21.	Mesečna parking karta za stanare –Ekstra i „I“ zona	kom	500,0	500,00	500,00	500,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	800,00	1.60	60
22.	Mesečna parking karta – „II“ zona	kom	300,00	300,00	300,00	300,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	500,00	1.66	66

23.	Mesečna parking karta Pravna lica – Ekstra i „I“ zona	ko m	2000, 0	2000,0	2000, 0	2000, 0	3000, 0	3000 ,0	3000, 0	3000, 0	3000, 0	300 0,0	3000, 0	3000 ,0	3000 ,0	1.50	50
24.	Mesečna parking karta Pravna lica – „II“ zona	ko m	1500, 0	1500,0	1500, 0	1500, 0	2000, 0	2000 ,0	2000, 0	2000, 0	2000, 0	200 0,0	2000, 0	2000 ,0	2000 ,0	1.33	33
25.	Mesečna parking karta Fizička lica – Ekstra i „I“ zona	ko m	3000, 0	3000,0	3000, 0	3000, 0	4000, 0	4000 ,0	4000, 0	4000, 0	4000, 0	400 0,0	4000, 0	4000 ,0	4000 ,0	1.33	33
26.	Mesečna parking karta Fizička lica – „II“ zona	ko m	2000, 0	2000,0	2000, 0	2000, 0	3000, 0	3000 ,0	3000, 0	3000, 0	3000, 0	300 0,0	3000, 0	3000 ,0	3000 ,0	1.50	50
27.	Mesečna parking karta Zaposlena lica „II“ zona	ko m	1500, 0	1500,0	1500, 0	1500, 0	2000, 0	2000 ,0	2000, 0	2000, 0	2000, 0	200 0,0	2000, 0	2000 ,0	2000 ,0	1.33	33
28.	Mesečna parking karta za Osobe sa Invaliditetom	ko m	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0
29.	Šestomesečna parking karta za stanare –Ekstra i „I“ zona	ko m	2500, 0	2500,0	2500, 0	2500, 0	4000, 0	4000 ,0	4000, 0	4000, 0	4000, 0	400 0,0	4000, 0	4000 ,0	4000 ,0	1.60	60
30.	Šestomesečna parking karta – za stanare „II“ zona	ko m	1500, 0	1500,0	1500, 0	1500, 0	2500, 0	2500 ,0	2500, 0	2500, 0	2500, 0	250 0,0	2500, 0	2500 ,0	2500 ,0	1.66	66
31.	Šestomesečna parking karta Pravna lica – Ekstra i „I“ zona	ko m	1000 0,0	10000, 0	10000 ,0	10000 ,0	15000 ,0	1500 0,0	1500 0,0	1500 0,0	1500 0,0	150 00,0	1500 0,0	1500 0,0	1500 0,0	1.50	50
32.	Šestomesečna parking karta Pravna lica – „II“ zona	ko m	7500, 0	7500,0	7500, 0	7500, 0	10000 ,0	1000 0,0	1000 0,0	1000 0,0	1000 0,0	100 00,0	1000 0,0	1000 0,0	1000 0,0	1.33	33
33.	Šestomesečna parking karta Fizička lica – Ekstra i „I“ zona	ko m	1500 0,0	15000, 0	15000 ,0	15000 ,0	20000 ,0	2000 0,0	2000 0,0	2000 0,0	2000 0,0	200 00,0	2000 0,0	2000 0,0	2000 0,0	1.33	33
34.	Šestomesečna parking karta Fizička lica – „II“ zona	ko m	1000 0,0	10000, 0	10000 ,0	10000 ,0	15000 ,0	1500 0,0	1500 0,0	1500 0,0	1500 0,0	150 00,0	1500 0,0	1500 0,0	1500 0,0	1.50	50
35.	Šestomesečna parking karta za Zaposlena lica „II“ zona	ko m	7500, 00	7500,0 0	7500, 00	7500, 00	10000 ,0	1000 0,0	1000 0,0	1000 0,0	1000 0,0	100 00,0	1000 0,0	1000 0,0	1000 0,0	1.33	33
36.	Šestomesečna parking karta za Osobe sa Invaliditetom	ko m	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0
37.	Godišnja parking karta za Osobe sa Invaliditetom	ko m	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1	0

38.	Godišnja parking karta za stanare – Ekstra i „I“ zona	ko m	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00	8000,00	8000,00	8000,00	8000,00	8000,00	8000,00	8000,00	8000,00	8000,00	1.60	60
39.	Godišnja parking karta – za stanare „II“ zona	ko m	3000,00	3000,00	3000,00	3000,00	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00	5000,00	1.66	66
40.	Godišnja parking karta Pravna lica – Ekstra i „I“ zona	ko m	2000,00	20000,00	20000,00	20000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	1.5	50
41.	Godišnja parking karta Pravna lica – „II“ zona	ko m	1500,00	15000,00	15000,00	15000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	1.33	33
42.	Godišnja parking karta Fizička lica – Ekstra i „I“ zona	ko m	3000,00	30000,00	30000,00	30000,00	40000,00	40000,00	40000,00	40000,00	40000,00	40000,00	40000,00	40000,00	40000,00	1.33	33
43.	Godišnja parking karta Fizička lica – „II“ zona	ko m	2000,00	20000,00	20000,00	20000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	30000,00	1.50	50
44.	Godišnja parking karta za Zaposlena lica „II“ zona	ko m	1500,00	15000,00	15000,00	15000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	20000,00	1.33	33
45.	CEOP (Izdavanje lokacijskih uslova za izgradnju-na bruto površinu objekta)	m 2	24,00	24,00	24,00	24,00	27.60	27.60	27.60	27.60	27.60	27.60	27.60	27.60	27.60	1.15	15

4.8 Iznos i dinamika prihoda iz Budžeta

JKP" Parking servis Novi Pazar" je registrovano kao samofinansirajuće, vanbudžetsko preduzeće i nije korisnik subvencija niti je bilo koja aktivnost vezana niti planirana za korišćenje ostalih budžetskih sredstava Grada Novog Pazara u **2025.** godini.

U 2025. nismo koristili subvencije Nacionalne službe za zapošljavanje kroz program Javnih radova.

SUBVENCije I OSTALI PRIHODI IZ BUDŽETA

u dinarima

01.01-31.12.2024					
Prihod	Planirano	Preneto iz budžeta	Realizovano	Neurošeno	Iznos neurošenih sredstava iz ranijih godina (u odnosu na prethodnu)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Subvencije	0	0	0	0	0
Ostali prihodi iz budžeta*	1.800.000,0	0	0	0	0
UKUPNO	0	0	0	0	0

u dinarima

Realizacija za period od 01.01. do 31.12.2025.					
	01.01-31.03.	01.01.-30.06.	01.01-30.09.	01.01.-31.12	
Subvencije	0	0	0	0	
Ostali prihodi iz budžeta*	0	0	0	0	
UKUPNO	0	0	0	0	

*Pod ostalim prihodima iz budžeta smatraju se svi prihodi koji nisu subvencije (npr dodela sredstava iz budžeta po javnom pozivu, konkursu slično).

4.9. Realizovani troškovi zaposlenih u 2025. godini

Tabela 20. Troškovi zaposlenih

Прилог 7.

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	Realizacija 01.01-31.12.2024.	Plan 01.01-31.12.2025.	Realizacija 01.01-31.03.2025.	Realizacija 01.01-30.06.2025.	Realizacija 01.01-30.09.2025.	Realizacija 01.01-31.12.2025.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	36,446,783	45,503,405	9.851.515	19.729.472	30.196.261	40.840.896
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	50,179,375	62,722,861	13.551.662	27.144.634	41.546.362	56.200.581
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	57,781,551	72,225,374	15.604.738	31.257.046	47.840.046	64.714.969
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	44	44	43	44	45	43
4.1.	- на неодређено време	39	39	38	38	39	39
4.2.	- на одређено време	5	5	5	6	6	4
5	Накнаде по уговору о делу-doprinski rad	1,555,107	1,759,260	462,963	925,926	1.388,889	1.851,852
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	3	4	4	4	4	4
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	0	0	0	0	0	0
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*	0	0	0	0	0	0
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	37,000	100,000	92,592	92,592	92,592	131,172
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*	1	1	1	1	1	1
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	836,433	854,432	208.333	416.666	625	833.333
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	865,394	940,000	218.401	425.961	637.556	851.059
20	Дневнице на службеном путу	147,588	140,000	23.660	57.460	70.980	104.780
21	Накнаде трошкова на службеном путу□	97,925,46	100,000	40.363	84.138	106,847	238,827
22	Отпремнина за одлазак у пензију		450,000	0	0	0	490,090
23	Број прималаца отпремнине		1	0	0	0	1
24	Јубиларне награде		120,000	105,920	105,920	105,920	105,920
25	Број прималаца јубиларних награда		1	1	1	1	1
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	104,000	200,000	0,00	0,00	20,000	70,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	58,584	100,000	0,00	0,00	0,00	0,00
30	Трошкови стручног усавршавања запослених						

5. Planirani način raspodele dobiti

Preduzeće je u **2025.** godini ostvarilo dobit u iznosu od **955.329,61** dinara pre oporezivanja, koja posle oporezivanja iznosi **812.030,17** dinara. Celokupna ostvarena dobit će biti iskorišćena za modernizaciju osnovnih sredstava i opremanje parkirališta. Predlog raspodele može obuhvatiti zadržavanje dela dobiti za unapređenje poslovanja i investicione aktivnosti, u skladu sa potrebama preduzeća.

Ostvarena dobit za 2025. godinu biće raspodeljena u skladu sa važećim propisima i internim aktima preduzeća, pri čemu će odluku o raspodeli dobiti doneti Nadzorni odbor, uz davanje prethodne saglasnosti na predlog raspodele dobiti.

Usvajanjem Izveštaja o radu i finansijskih izveštaja od strane Skupštine grada Novi Pazar, smatraće se da je data saglasnost i na predloženi način raspodele dobiti, u skladu sa donetom odlukom nadzornog odbora.

OBRAZAC 7

NETO DOBIT

Poslovna godina	Ukupna ostvarena neto dobit pre oporezivanja	Godina uplate u budžet	Iznos uplaćen u budžet po osnovu dobiti iz prethodne godine	Pravni osnov (broj odluke Vlade)	Datum uplate	Iznos uplaćen u budžet po osnovu dobiti iz prethodnih godina	Pravni osnov uplate iz prethodnih godina ³	Ukupno uplaćeno u budžet
1	2	3	4	5	6	7	8	9=4+7
2017	685.655,96	2018²	385.655,96	Odluka Nadzornog odbora	30.08. 2018. 30.10. 2018.	185655.96 200.000,00	Odluka N.O.	685.655,96
2018¹	1.124.216,81	2019³	Oslobodjeno uplate	Odluka Nadzornog odbora	27.05. 2019	300.000,00	Oslobodjeno uplate	
2019¹	2.842.802,36	2020³	Oslobodjeno uplate	Odluka Nadzornog odbora	----		Oslobodjeno uplate	
2020¹	165.988,38	---	Oslobodjeno uplate	Odluka Nadzornog odbora	---		Oslobodjeno uplate	
31.12.¹ 2021.	190.117,43	---	Oslobodjeno uplate	Odluka Nadzornog odbora	---		Oslobodjeno uplate	
31.12. 2022	1.007.855,79	--	Oslobodjeno uplate	Odluka Nadzornog odbora	--		Oslobodjeno uplate	
31.12. 2023	1.524.253,31	--	Oslobodjeno uplate	Odluka Nadzornog odbora	-		Oslobodjeno uplate	
31.12. 2024.	158.556,08	--	Oslobodjeno uplate	Odluka Nadzornog odbora	-		Oslobodjeno uplate	
31.12. 2025.	955.329,61							

6. Plan i realizacija zarada i zaposljavanja

Sistematizacijom je predviđeno da JKP „Parking servis Novi Pazar“ i u **2025.** godini ima 39 zaposlenih na neodređeno vreme. Svako povećanje obima poslovanja u **2025.** je iziskivalo angažovanje nove radne snage po ugovoru o delu i ugovoru o radu na određeno vreme koju će JKP „Parking servis Novi Pazar“ sprovoditi u skladu sa Zakonom.

U 2025. godini došlo je do povećanja zarada zaposlenih u dva navrata, u skladu sa odlukom Vlade Republike Srbije.

Naime, u oktobru 2025. godine izvršeno je povećanje minimalne cene rada sa 308 na 337 dinara po radnom času, što predstavlja rast od približno 9,4%, u skladu sa Odlukom objavljenom u „Službenom glasniku RS“, broj 67/2025.

Navedeno povećanje primenjivalo se od 1. oktobra 2025. godine i imalo je direktan uticaj na rast troškova zarada u poslednjem kvartalu godine.

Drugo povećanje odnosi se na utvrđivanje minimalne cene rada za 2026. godinu u iznosu od 371 dinar po radnom času, u skladu sa „Službenim glasnikom RS“, broj 78/2025, sa primenom od 1. januara 2026. godine.

Imajući u vidu da se navedena cena rada primenjuje na sve isplate zarada počev od 1. januara 2026. godine, zarade za decembar 2025. godine, koje su isplaćene u januaru 2026. godine, obračunate su po novoj ceni rada od 371 dinar, što je uticalo na povećanje troškova zarada u završnom obračunu za 2025. godinu.

Nije bilo povećanja naknada za topli obrok i prevoz preko maksimalnog neooporezivog iznosa. Svako dalje povećanje će pratiti rast cena i troškova života i biće samo u skladu sa Zakonom.

Osnovna zarada zaposlenog utvrđuje se kao proizvod vrednosti radnog časa, koeficijenta posla i vremena provednog na radu. Ukoliko ovako obračunata zarada bude niža od minimalne zarade utvrđene u skladu sa zakonom, zaposlenom će se isplatiti minimalna zarada utvrđena u skladu sa zakonom.

Dodavanjem drugih elemenata (u bruto iznosu) koji čine zaradu (prekovremeni rad, noćni i smenski rad i drugo) shodno članu 105 do 108. Zakona o radu kao i „toplog obroka“ i regresa utvrđenim Opštim aktom poslodavca i ugovorom o radu se utvrđuje ukupna bruto zarada koja predstavlja osnovicu za obračun poreza i doprinosa „iz“ i „na“ zaradu.

Primenom ovako utvrđene vrednosti radnog časa obračunata zarada, zajedno sa drugim primanjima zaposlenih koja se isplaćuju za odgovarajući mesec, ne sme

dovesti do prekoračenja planirane mase sredstava za isplatu zarada za odgovarajući mesec.

U poslovanju JKP "Parking servis Novi Pazar" biće ispoštovan Zaključak Vlade RS 05 broj: 023-11810/2015 od 05.11.2015. godine kada su u pitanju naknade po ugovoru o delu, po autorskim honorarima, po ugovoru o privremenim i povremenim poslovima i naknade fizičkim licima po osnovu ostalih ugovora.

Ostali lični rashodi (solidarna pomoć, dnevnice za službena putovanja i dr.) su u okvirima neoporezivih iznosa.

Naknade članovima Nadzornog odbora su u okviru Zakonom dozvoljenih iznosa pri čemu je visina naknade utvrđena u skladu sa Odlukom o visini naknade za rad u Nadzornom odboru u javnim preduzećima i javno-komunalnim preduzećima čiji je osnivač Grad Novi Pazar.

6.1 Struktura zaposlenih po sektorima/organizacionim jedinicama

Tabela 21. Broj zaposlenih po sektorima na dan 31.12.2025

Прилог 8.

Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено	Број запослених на одређено време
1	DIREKTOR	0	1	1	0	0
2	Izvrсни direktor za prijekteil inovacije	1	1	1	1	0
3	Izvrсни direktor za tehnicke poslove	1	0	0	0	0
4	Sekretarica	1	1	1	1	0
5	Rukovodilac za javne nabavke	1	1	1	1	0
6	Sluzba tehnickih poslova	22	26	26	24	3
7	1) Kordinatori	2	2	2	2	0
8	2) Inkasanti	20	24	24	22	3
9	Pauk sluzba	4	4	4	4	0
10	1) Sef Pauk sluzbe	1	1	1	1	0
11	2) Vozac specijalnog vozila	3	3	3	3	0
12	Rukovodilac pravne sluzbe	1	1	1	1	0
13	Finansijski sektor	2	2	2	2	0
14	1) Rukovodilac finansijske sluzbe	1	1	1	1	0
15	2) Blagajnik	1	1	1	1	0
16	Sluzba za bezbednost i odrzavanje parkiralista	3	3	3	2	1
17	1) Rukovodilac sluzbe za bezbednost i odrzavanje parkiralista	1	1	1	1	0
18	2) Tehnicar za odrzavanje opreme	1	1	1	1	0
19	3) Radnik za odrzavanje parkiralista	1	1	1	0	1
20	Odeljenje za odnose sa korisnicima usluga	3	3	3	3	0
21	1) Kordinator za odnose sa korisnicima	1	1	1	1	0
22	2) Referent za odnose sa korisnicima	1	1	1	1	0
23	3) Arhivar	1	1	1	1	0
УКУПНО:		39	43	43	39	4

6.2 Kvalifikaciona, starosna, polna i struktura zaposlenih po vremenu provedenim u radnom odnosu

Прилог 9.

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	ВСС	8	8	3	3
2	ВС	3	3		
3	ВКВ	0	0		
4	ССС	23	22		
5	КВ	5	5		
6	ПК	0	0		
7	НК	5	5		
УКУПНО		44	43	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 30 година	3	3
2	30 до 40	12	11
3	40 до 50	23	23
4	50 до 60	6	6
5	Преко 60	0	0
УКУПНО		44	43
Просечна старост			

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2024.	Број на дан 31.12.2025.
1	Мушки	35	34	2	2
2	Женски	9	9	1	1
УКУПНО		44	43	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2024.	Број запослених 31.12.2025.
1	До 5 година	2	1
2	5 до 10	7	15
3	10 до 15	7	5
4	15 до 20	7	3
5	20 до 25	5	4
6	25 до 30	9	8
7	30 до 35	4	4
8	Преко 35	3	3
УКУПНО		44	43

6.3 Slobodna i upraznjena radna mesta, dodatno zaposljavanje i dinamika zaposljavanja

Tabela 26. Dinamika zaposljavanja

Прилог 10.

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2024. године	44		Стање на дан 30.06.2025. године	44
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.	1		Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	0
1	<i>bolovanje preko 30 dana</i>	1	1		
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2025.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2025.	1
1			1	<i>povratak sa neplacenog odsustva</i>	1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2025. године	43		Стање на дан 30.09.2025. године	45
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2025. године	43		Стање на дан 30.09.2025. године	45
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	0		Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	1
1	<i>навести основ</i>		1	<i>odlazak u penziju</i>	1
2			2	<i>istek ugovora o radu</i>	1
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2025.	1		Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2025.	
1	<i>povecan obim posla</i>	1	1		
2			2		
	Стање на дан 30.06.2025. године	44		Стање на дан 31.12.2025. године	43

6.4 Obracun i isplata zarada po mesecima

6.4.1.Isplacena masa zarada,broj zaposlenih i prosečna zarada po mesecima za 2024 god. bruto 1

Прилог 11.

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2024. годину* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	41	4,061,131	99,052	40	3,880,117	97,003	0	0	0	1	181,014	181,014
II	41	3,784,616	92,308	40	3,616,074	90,402	0	0	0	1	168,542	168,542
III	42	3,869,515	92,131	39	3,613,185	92,646	2	87,788	43,894	1	168,542	168,542
IV	42	4,106,689	97,778	39	3,765,120	96,542	2	165,647	82,824	1	175,922	175,922
V	43	4,282,640	99,596	39	3,886,030	99,642	3	213,308	71,103	1	183,302	183,302
VI	44	3,957,181	89,936	39	3,505,368	89,881	4	290,651	72,663	1	161,162	161,162
VII	44	4,457,656	101,310	39	3,942,083	101,079	4	331,623	82,906	1	183,950	183,950
VIII	44	4,165,428	94,669	39	3,672,427	94,165	4	316,551	79,138	1	176,450	176,450
IX	44	4,094,667	93,061	39	3,607,090	92,489	4	318,443	79,611	1	169,134	169,134
X	43	4,431,276	103,053	38	3,904,860	102,759	4	342,466	85,617	1	183,950	183,950
XI	44	4,153,503	94,398	38	3,614,143	95,109	5	370,226	74,045	1	169,134	169,134
XII	44	4,815,067	109,433	37	4,184,064	113,083	6	441,890	73,648	1	189,113	189,113
УКУПНО	516	50,179,369	1,166,725	466	45,190,561	1,164,800	38	2,878,593	745,447	12	2,110,215	2,110,215
ПРОСЕК	43	4,181,614	97,227	39	3,765,880	97,067	3	239,883	62,121	1	175,851	175,851

* исплата са проценom до краја године

** старозапослени у 2024. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2023. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 31.12.2025. године - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	43	4,853,099	112,863	42	4,655,983	110,857	0	0	0	1	197,116	197,116
II	43	4,293,199	99,842	42	4,120,089	98,097	0	0	0	1	173,110	173,110
III	43	4,405,363	102,450	42	4,224,252	100,577	0	0	0	1	181,111	181,111
IV	43	4,602,424	107,033	42	4,413,310	105,079	0	0	0	1	189,114	189,114
V	43	4,540,466	105,592	42	4,351,352	103,604	0	0	0	1	189,114	189,114
VI	44	4,450,082	101,138	42	4,246,422	101,105	1	23,223	23,223	1	180,437	180,437
VII	44	4,916,498	111,739	42	4,637,886	110,426	1	80,776	80,776	1	197,836	197,836
VIII	44	4,699,168	106,799	42	4,430,866	105,497	1	86,885	86,885	1	181,417	181,417
IX	45	4,786,063	106,357	43	4,536,341	105,496	1	59,938	59,938	1	189,784	189,784
X	43	4,912,503	114,244	42	4,714,688	112,254	0	0	0	1	197,815	197,815
XI	42	4,481,014	106,691	41	4,307,296	105,056	0	0	0	1	173,718	173,718
XII	43	5,260,702	122,342	41	4,997,390	121,888	1	47,663	47,663	1	215,649	215,649
УКУПНО	520	56,200,581	1,297,090	503	53,635,875	1,279,936	5	298,485	298,485	12	2,266,221	2,266,221
ПРОСЕК	43	4,683,382	105,785	42	381,991	103,241	0	24,874	24,874	1	188,852	188,852

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2025. до 31.12. 2025. године - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2024.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	43	5,588,343	129,961	42	5,361,364	127,652	0	0	0	1	226,979	226,979
II	43	4,943,619	114,968	42	4,744,282	112,959	0	0	0	1	199,336	199,336
III	43	5,072,775	117,972	42	4,864,226	115,815	0	0	0	1	208,549	208,549
IV	43	5,299,691	123,249	42	5,081,926	120,998	0	0	0	1	217,765	217,765
V	43	5,228,347	121,589	42	5,010,582	119,300	0	0	0	1	217,765	217,765
VI	44	5,124,269	116,461	42	4,889,755	116,423	1	26,741	26,741	1	207,773	207,773
VII	44	5,661,347	128,667	42	5,340,526	127,155	1	93,014	93,014	1	227,808	227,808
VIII	44	5,411,092	122,979	42	5,102,142	121,480	1	100,048	100,048	1	208,902	208,902
IX	45	5,511,152	122,470	43	5,223,597	121,479	1	69,019	69,019	1	218,536	218,536
X	43	5,656,747	131,552	42	5,428,963	129,261	0	0	0	1	227,784	227,784
XI	42	5,159,888	122,854	41	4,959,851	120,972	0	0	0	1	200,036	200,036
XII	43	6,057,698	140,877	41	5,754,495	140,354	1	54,884	54,884	1	248,320	248,320
УКУПНО	520	64,714,969	1,493,599	503	61,761,710	1,473,847	5	343,705	343,705	12	2,609,553	2,609,553
ПРОСЕК	43	5,392,914	124,467	42	5,146,809	122,821	0	28,642	28,642	1	217,463	217,463

*старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2024. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2025. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	84495	62073	88197	64668
	Највиша зарада	111103	81305	198398	141919
Пословодство	Најнижа зарада	173109	124192	185703	133019
	Највиша зарада	215649	154592	212422	151749

6.5 Planirane naknade članovima Nadzornog odbora

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу								
у динарима								
Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година 2024.				Надзорни одбор / Скупштина - реализација текућа година 2025.			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
II	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
III	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
IV	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
V	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
VI	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
VII	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
VIII	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
IX	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
X	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
XI	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
XII	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2
УКУПНО	540,000	240,000	150,000	2	540,000	240,000	150,000	2
ПРОСЕК	45,000	20,000	12,500	2	45,000	20,000	12,500	2

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу									
Месец	Надзорни одбор / Скупштина - реализација претходна година 2024					Надзорни одбор / Скупштина - реализација текућа година 2025.			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Уплата у буџет	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	4	1+(2*3)	1	2	3
I	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
II	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
III	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
IV	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
V	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
VI	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
VII	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
VIII	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
IX	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
X	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
XI	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
XII	69,444	30,864	19,290.00	2		69,444	30,864	19,290.00	2
УКУПНО	833,328	370,368	231,480	2	0	833,328	370,368	231,480	2
ПРОСЕК	69,444	30,864	19,290	2	0	69,444	30,864	19,290	2

7.Kreditna zaduzenost

Прилог 14.

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Оригинална валута	Гаранција држав Да/Не	Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2024. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2024. године	Година повлачења кредита	Рок отплате без периода почека (Grace period)	Период почека (Grace period)	Датум прве отплате	Каматна стопа	Број отплата током једне године	План плаћања по кредиту за 2025. годину у динарима		Стање кредитне задужености у оригиналној валути на дан 31.12.2025. године	Стање кредитне задужености у динарима на дан 31.12.2025. године
												Укупно главница	Укупно камата		
Домаћи кредитор															
Страни кредитор															
Укупно кредитно задужење					0										
од чега за ликвидност															
од чега за капиталне пројекте					0										

Preduzece se u 2025,nije kreditno zaduzivalo.

U 2025. godini preduzeće nije realizovalo planirano dugoročno zaduženje u iznosu od 6.000.000. Istovremeno, u delu kratkoročnih obaveza izvršena je obnova postojeće kreditne linije, bez dodatnog neto zaduživanja.

Na taj način zadržan je postojeći nivo kratkoročnog finansiranja, dok planirano dugoročno zaduženje nije realizovano.

Kratkoročno zaduženje po osnovu obnove postojeće kreditne linije koristi se isključivo kao instrument za prevazilaženje kratkoročnog jaza u likvidnosti, odnosno u periodu do priliva sredstava od operatera.

Sredstva iz kreditne linije angažuju se na veoma kratak rok, u proseku od 5 do 7 dana, nakon čega se po prijemu priliva ista u celosti zatvaraju.Kamata se obračunava samo za period stvarnog korišćenja sredstava, što ovaj vid finansiranja čini minimalno opterećujućim po troškove poslovanja.

S obzirom na to da na dan 31.12.2025. godine sredstva iz kreditne linije nisu bila korišćena, stanje kratkoročnog zaduženja po ovom osnovu iznosi 0.

8. Realizovane nabavke

8.1. Realizovana finansijska sredstva za nabavku dobara, radova i usluga za 2025. godinu

JKP „Parking servis“ Novi Pazar je pripremio Plan nabavki za 2025. godinu sa ciljem da se prvenstveno zadovolje objektivne potrebe preduzeća. Istovremeno, Planom su obuhvaćene i nabavke čija će realizacija zavisiti od finansijskih mogućnosti preduzeća tokom godine i one uglavnom predstavljaju segment investicionih aktivnosti kao i unapređenja rada preduzeća kao jednog poslovnog sistema.

Planom nabavki za 2025. godinu predviđene su 56 planske pozicije u ukupnom iznosu od 25.635.000,00 dinara. Realizovano je 30 planskih pozicija u iznosu od 7.704.065, dinara.

U sklopu postupka planiranja, planirane nabavke su razvrstane po predmetu nabavke i to na dobra, usluge i radove. Od ukupnog broja od 56 planiranih nabavki, dobra čine 26 nabavke (realizovano 12), usluge 26 (realizovano 16), dok radove čini 4 planirane pozicije (realizovano 2).

Sredstva za nabavku dobara (opreme i materijala za izradu, ostalog materijala, goriva, maziva, el.energije, prirodnog gasa, rezervnih delova i auto guma su u skladu, odnosno u visini neophodnoj za realizaciju obima proizvodnje) su realizovana u iznosu od 2.197.370 dinara za 2025.godinu.

U delu usluga realizovana su sredstva za proizvodne i nematerijalne usluge u iznosu od 5.453.880 dinara.

U pogledu radova realizovana su sredstva za izvođenje radova na održavanju parkirališta na raznim lokacijama i održavanje elektroinstalacije u postojećim objektima u iznosu od 52,815 dinara.

Realizacija Plana nabavki za 2025 godinu zavisila je od brojnih faktora, od kojih su najbitniji finansijska stabilnost preduzeća, tržišna ponuda i konkurentnost, promena poslovne paradigme, odnosno poslovnog modela (prelazak na nove tehnologije i sl.) i dr.

Realizovana finansijska sredstva za nabavku dobara i usluga za 2025. godinu su prikazana u narednim tabelama.

Realizovana finansijska sredstva za nabavu dobara i usluga za 2025.godinu:

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација у 2024. години	План 01.01-31.12.2025.	Реализација 01.01-31.12.2025.
1.	GORIVO ZA PUTNICKO I MOTORNO VOZILO	705,142	1,000,000	727,787
2.	NABAVKA KANCELARISKOG MATERIJALA	1,037,080	1,020,000	346,217
3.	NABAVKA RAMPI	639,350	2,000,000	0
4.	PUTNICKO POLOVNO NAMENSKO MOTORNO VOZILO	262,486	750,000	0
5.	PRETECA OPREMA ZA IMPLEMENTACIJU SOFTVERA	/	980,000	0
6.	NABAVKA BOJE ZA OBELEZAVANJE PARKING MESTA	175,200	300,000	75,770
7.	NABAVKA ITISONA ZA KANCELARIJE	40,918	50,000	0
8.	NABAVKA ZNAKOVA ZA VERTIKALNU SIGNALIZACIJU	0	400,000	299,205

9.	PRENOSIVI UREDJAJI ZA PRACENJE STANJA NA OTVORENIM PARKIRALISTIMA	0	100,000	0
10.	NABAVKA OPREME ZA RADNIKE-HTZ	168,625	500,000	0
11.	NABAVKA FISKALNIH KASA	22,989	150,000	
12.	NABAVKA PNEUMATIKA ZA TMV-PAUK	36,666	100,000	65,833
13.	NABAVKA PNEUMATIKA ZA PMV-VOZILA		100,000	0
14.	NABAVKA NAMESTAJA ZA KANCELARIJE	0	150,000	0
15.	NABAVKA RACUNARA I PRATECE OPREMA ZA RACUNARE	136,228	250,000	170,000
16.	NABAVKA LASERSKIH STAMPACA	0	100,000	64,280
17.	NABAVKA TERMALNIH PRENOSIVIH STAMPACA	0	100,000	0
18.	LED EKRANI	0	350,000	0
19.	RFD KARTICE	0	50,000	0
20.	PVC FOLIJA ODGOVARAJUCIH DIMENZIJA ZA DNEVNE KARTE	0	30,000	29,000
21.	STAMPA-MATERIJAL ZA STAMPU,DNEVNE KARTE,FLAJERI	0	300,000	0
22.	SPECIJALNA MASINA ZA BUSENJE	0	300,000	100,416

23.	NABAVKA OPREME ZA GREJANJE I HLADJENJE	0	200,000	0
24.	NABAVKA PARKING KARTI (KARTICE ZASTICENE OD FALCIFIKOVANJA)	374,980	600,000	272,579
25	NABAVKA AKUMULATORA	0	100,000	7,083
26.	NABAVKA SPANERA ZA DIZANJE TERETA	0	100,000	39,200
27.	Nabvka aparta za pracenje stanja na ulicnim parkiralistima	519,740	0	0
	Укупно добра:	4,119,404	10,080,000	2,197,370
	Услуге			
1	TELEKOMUNIKACIONE USLUGE	1,061,179	995,000	970,875
2.	NABAVKA SOFTVERA ZA AUTOMATIZOVANU ELEKTRONSKU KONTROLU STANJA NA PARKING MESTIMA	0	3,500,000	0
3.	GEODETSKE USLUGE	0	500,000	0
4.	OSIGURANJE OD STETE PREMA TRECEM LICU, OSIGURANJE IMOVINE, OSIGURANJE ZAPOSLENIH)	0	1,000,000	870,750

5.	ZAKUP SLUŽBENOG VOZILA PUTEM OPERATIVNOG LIZINGA	0	790,000	788,736
6.	USLUGE SERVIS, ODRZAVANJA I PORAVKE HIDRAULIKE PAUK VOZILA	170,000	800,000	5,000
7.	ODRZAVANJE POSTOJEĆEG PROGRAMSKOG SERVIS -ACIS	230,400	300,000	244,800
8.	USLUGA ODRZAVANJA I POPRAVKA TMV KAMIONA-PAUK VOZILO SA PRIPADAJUCIM DELOVIMA	91,072	700,000	0
9.	SERVIS, ODRZAVANJE I POPRAVKA PUTNIČKOG MOTORNOG VOZILA SA PRIPADAJUCIM DELOVIMA	0	500,000	0
10.	USLUGE KORISCENJA SISTEMA ZA NAPLATU PUTEM SMS PORUKA, PRACENJE STANJA NA PARKIRALISTU	840,000	900,000	840,000
11.	TEHNICKI PREGLED I REGISTRACIJA VOZILA	127,035	200,000	150,750
12.	POPRAVKA I SERVIS OPREME ZA DIZANJE TERETA(KANDZE)	0	300,000	0
13.	SERVIS I PORAVKA RACUNARSKE OPREME SA PRIPADAJUCIM DELOVIMA	35,000	250,000	68,470

14.	ODRZAVANJE ZVANICNOG PORTALA(SAJT)	96,000	150,000	99,500
15.	USLUGA SERVISA I POPRAVKE VIDEO NADZORA	0	200,000	0
16.	SERVIS PROTIVPOZARNIH APARATA	6,000	50,000	0
17.	SERVIS I TEHNICKI PREGLED KASA	69,400	50,000	42,500
18.	SERVIS I POPRAVKA RAMPI NA ZATVORENIM PARKIRALISTIMA	65,789	800,000	333,839
19.	SAVETOVANJE IZ OBLASTI BEZBEDNOSTI	60,000	80,000	60,000
20.	USLUGE REVIZIJE	160,000	200,000	160,000
21.	KNJIGOVOSTVENE USLUGE AGENCIJA	144,000	240,000	144,000
22.	SERVIS I POPRAVKA KLIMA UREDJAJA		100,000	0
23.	SERVIS I POPRAVKA MASINE ZA OBELEZAVANJE		150,000	0
24.	PPT USLUGE DOSTAVA POSILJKI	365,528	1,000,000	484,660
25.	IZRADA AKTA O PROCENI RIZIKA OD KATASTROFA I PLANA ZASTITA I SPASAVANJA	0	250,000	190,000

26.	USLUGE ATESTIRANJA RADA HIDRAULIKE	0	150,000	0
27.	Osiguranje imovine zaposlenih	159,993		
	Укупно услуге:	3,681,396	14,155,000	5,453,880
	Радови			
1	GRADJEVINSKI RADOVI NA IZGRADNJI GARAZE ZA PAUK VOZILO	0	500,000	0
2	ODRZAVANJE POSTOJECIH I NOVIH PROSTORIJA JKP PARKING SERVIS	0	300,000	22,815
3	USLUGA OBELEZAVANJA PARKINGA HLADNOM PLASTIKOM	0	400,000	0
4	ODRZAVANJE ELEKTROINSTALACIJE U POSTOJECIM OBJEKTIMA	0	200,000	30,000
	Укупно радови:	0	1,400,000	52,815
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ		7,800,800	25,635,000	7,704,065

9. Realizacija investicija

Preduzece je u 2025. godini realizovalo nabaku osnovnih sredstava na osnovu realnih potreba, fizickog stanja osnovnih sredstava kao i finansijskih mogucnosti.

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Ред ни број	Назив инвестиције	Година почетк а финансирања пројект а	Година заврш етка финансирањ а пројект а	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.24. год	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План и реализација 2025. година								План 2026. год.	План 2027. год.	
								План 01.01- 31.03.25.	Реализација 01.01- 31.03.25	План 01.01- 30.06.25	Реализација 01.01- 30.06.25	План 01.01- 30.09.25	Реализација 01.01- 30.09.25	План 01.01- 31.12.25	Реализација 01.01- 31.12.25			
1	Рампе	2,025	2,025	2,000,000	1,202	Сопствена средства								668	0	0		
						Позајмљена средства	2,000	2,000		2,000		2,000		2,000		0	0	
						Средства буџета (по контима)										0	0	
						Остало										0	0	
						Укупно:	2,000	2,000		2,000		2,000		2,000	668	0	0	
2	NAMENSKO MOTORNO VOZILO	2,025	2,025	790,000	0	Сопствена средства	290	0		290		290		290		0	0	
						Позајмљена средства	500	0		500		500		500		0	0	
						Средства буџета (по контима)										0	0	
						Остало										0	0	
						Укупно:	790	0		790		790		790		0	0	
3	GRADJEVINSKI RADOVI ZA IZGRADNU GARAZE ZA PAUK VOZILO	2,025	2,025	500,000	0	Сопствена средства	500	500		500		500		500		0	0	
						Позајмљена средства											0	0
						Средства буџета (по контима)											0	0
						Остало											0	0
						Укупно:	500	500		500		500		500		0	0	
4	SOFTVERSKO RESENJE ZA AUTOMATIZOVANU ELEKTONSKU KONTROLU STANJA NA PARKING MESTA	2,025	2,025	3,500,000	0	Сопствена средства										0	0	
						Позајмљена средства	3,500	0		3,500		3,500		3,500		0	0	
						Средства буџета (по контима)											0	0
						Остало											0	0
						Укупно:	3,500	0		3,500		3,500		3,500		0	0	
5	HTZ OPREMA ZA RADNIKE	2,025	2,025	500,000	168	Сопствена средства	500	500		500		500		500		0	0	
						Позајмљена средства											0	0
						Средства буџета (по контима)											0	0
						Остало											0	0
						Укупно:	500	500		500		500		500		0	0	
6	RACUNARSKA OPREMA	2,025	2,025	250,000	177	Сопствена средства	250	250		250		250	216	250		0	0	
						Позајмљена средства											0	0
						Средства буџета (по контима)											0	0
						Остало											0	0
						Укупно:	250	250		250		250		250		250		0
Укупно инвестиције				7,540,000	1,547		7,540	4,290		7,540		7,540	216	7,540	668			

10.Kriterijumi za koriscenje sredstva za posebne namene

Realizovana sredstva za stavku ostalo (mesečne članarine udruženjima i itd...) iznose 101.451,00 dinara i u odnosu na ukupan prihod iznose 0,11%.

Preduzeće odobrava donacije na osnovu pojedinačnih zahteva sportskih institucija, sa ciljem unapređenja i razvoja sporta. Donacije se razmatraju i odobravaju isključivo u slučajevima kada za to postoje finansijske mogućnosti preduzeća, vodeći računa o prioritetima poslovanja i raspoloživim sredstvima. Davanja donacija bila su uslovljena verodostojnom ispravom. Realizovana sredstva za donacije iznose 60.000,00 dinara što u odnosu na ukupan prihod iznosi 0,07%.

Realizovana sredstva za reprezentaciju iznose 147.282,22 dinara, što u odnosu na ukupan prihod iznosi 0,17%.

SREDSTVA ZA POSEBNE NAMENE

							u dinarima
R. br.	Pozicija	Plan za 01.01-31.12.2024. Prethodna godina	Realizacija 01.01-31.12.2024. Prethodna godina	Plan za 01.01-31.12.2025. Tekuća godina	01.01 - 31.12.2025.		Indeks realizacija 01.01. – 31.12./ plan 01.01. – 31.12. 2025.
					Plan	Realizacija	
1.	Sponzorstvo	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	---
2.	Donacije	200.000,00	110.000,00	200.000,00	200.000,00	60.000,00	0,30
3.	Humanitarne aktivnosti	200.000,00	0,00	200.000,00	200.000,00	0,00	---
4.	Sportske aktivnosti	80.000,00	0,00	80.000,00	80.000,00	0,00	---
5.	Reprezentacija	350.000,00	247.810,60	350.000,00	350.000,00	147.282,22	0,42
6.	Reklama i propaganda	200.000,00	0,00	300.000,00	300.000,00	0,00	---
7.	Ostalo(članarine,...)	200.000,00	109.625,05	200.000,00	200.000,00	101.451,00	0,50

j	Sponzorstvo			Donacije			Humanitarne aktivnosti		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9
	Primalac	Namena	Iznos	Primalac	Namena	Iznos	Primalac	Namena	Iznos
1.				"Sandzak variors"-kik boks kub	Pomoc za odlozak na predstojece takmicenje u Rumi	60.000			
2.									

11. IZVEŠTAJ O IZJAŠNJAVANJU KORISNIKA KOMUNALNIH USLUGA

JKP "Parking servis" je u saradnji sa Gradskom upravom za izvorne i poverene poslove grada Novog Pazara, kroz upitnike sproveo izjašnjavanje korisnika komunalne usluge -korišćenje javnih parkirališta

Na osnovu čl. 7. Odluke o načinu izjašnjavanja korisnika komunalnih usluga o kvalitetu pružanja komunalnih usluga („Službeni list Novog Pazara“ broj , br. 5/2023), Zaključka Gradskog veća, broj:352-2572/25 od 22. novembra 2024. god i Rešenja o formiranju radnih grupa za sprovođenje izjašnjavanja korisnika komunalnih usluga, Radna grupa sačinila je Izveštaj o sprovedenom izjašnjavanju korisnika komunalnih usluga –Upravljanje javnim parkiralištima.

Sprovođenje izjašnjavanja korisnika komunalnih usluga sprovedeno je u periodu od 14.11.2025. god do 30.11.2025.god.

Tokom sprovođenja izjašnjavanja broj ispitanika je bio veći od broja koji je propisan Odlukom o načinu izjašnjavanja korisnika komunalnih usluga o kvalitetu pružanja komunalnih usluga („Službeni list Novog Pazara“ broj , br. 5/2023), propisano je da broj ispitanika ne može biti manji od 100 ispitanika.

Izjašnjavanje korisnika komunalnih usluga sprovedeno je putem upitnika koji je sastavila Radna grupa. Ispitanici su putem lične dostave upitnika imali mogućnost popunjavanja istog, na sajtu grada Novog Pazara, naplatnom pultu i društvenim mrežama.

Od ukupnog broja ispitanih korisnika komunalnih usluga 60% čine osobe muškog pola, a 40% čine osobe ženskog pola.

Mesto stanovanja ispitanika je 68% sa gradskog područja, 30% prigradsko područje, a 2% čine stanovnici seoskog područja.

Obuhvaćeni ispitanici su u najvećem broju starosti od 31 do 60 godina, odnosno 64%, od 26% su starosti od 18 do 30, a preko 60 godina starosti čini 10%.

Do tri člana domaćinstva čini 40%, 4 člana domaćinstva i više 60%, koji žive u većem broju u porodičnim kućama a manje u stanovima. U domaćinstvima ispitanici raspolažu 49% sa jednim vozilom, 43% sa dva vozila i 8% sa tri i više vozila.

Stručna sprema se ogleda u 61% visoka, srednja škola 34%, a 5% osnovno obrazovanje.

Na pitanje da li su razumljive i lako dostupne informacije koje pružaju info-table za parkiranje ispitanici su odgovorili:

-da 65%

-ne 27%

-nemaju stav 8%.

O potrebi postavljanja info-tabli koje obaveštavaju korisnike parkinga izjasnilo se 57% da treba postaviti table, 32% da ne treba postaviti table i 10 nije imalo stav u vezi istog.

Povlašćene parking kartice koristi 15%, a 85% ne koristi.

Dužina vremena traženja slobodnog parking mesta ispitanici su se izjasnili:5 min 27%, 15 minuta 65% ispitanika, a 30 minuta i više izjasnilo se 8%.

Motiv parkiranja ispitanika je kupovina i rad.

O dovoljnom broju parking mesta izjasnilo se 82% da nema dovoljnog broja parking mesta a 18% smatra da je dovoljno parking mesta. Za uvođenje info centra izjasno se veći broj ispitanika od onih

koji smatraju da ne treba uvoditi info centar. Radom pauk službe nije zadovoljno 67%, 21% su zadovoljni, a bez stava je 12%.

Za ukidanje rezervacije parking mesta u pešačkoj zoni izjasnilo se 56%, bez stava o istom 18% i 26% smatra da ne treba ukidati rezervaciju parking mesta.

O ceni parkiranja po započetom satu: 29% je zadovoljno, 67% nije zadovoljno, 4% nije imalo stav o tome. Na isti način ispitanici su se izjasnili i po pitanju cene dnevne parking karte.

Na pitanje-Da li ste zadovoljni radom JKP „Parking servis“ ispitanici su odgovorili: 61% je zadovoljno radom JKP, 21% nije zadovoljno radom JKP i 18% nema stav o tome.

Realizacija poslovanja preduzeća za 2025. godinu priremila je Finansijska služba uz saradnju sa ostalim službama preduzeća.

(m.p) Direktor JKP Parking servis Novi Pazar
Nermin Ljajic, master inform.

Datum: **30.04.2026**